

# Volet Coopération LEADER

## Ce que vous trouverez dans ce chapitre :

- Une exploration des contours de la coopération Leader
- Des données régionales et nationales sur les projets de coopération Leader 2014-2022
- Une déclinaison des étapes de la mise en œuvre d'un projet de coopération
- Un retour sur les outils de la coopération créés au cours de la précédente programmation
- Des liens vers différentes ressources et bonnes pratiques
- Le panorama actualisé de la coopération Leader en région SUD (thématiques, types d'opérations, porteurs potentiels, envisagés par les GAL)
- La synthèse d'un échange avec deux animateurs Leader de la Région Bretagne, très investis en matière de coopération

Des pistes travaillées par et pour les GAL de la région SUD le 11 mai 2023 à Forcalquier, le 15 juin en visioconférence et à nouveau le 7 Septembre 2023 à La Roche des Arnauds.

## 11 MAI 2023 – 2EME RENCONTRE DU PARCOURS DE FORMATIONS-ACTIONS

Lieu d'accueil : Université européenne des Sciences et des Saveurs à Forcalquier



### Inclusion en cercle :

Raconte-moi une anecdote, une histoire à propos de ton prénom ou petit nom

### A la (re)découverte de la coopération LEADER :

Comment expliqueriez-vous la coopération ? Comment la définissez-vous ? Qu'en avez-vous compris si vous l'avez juste découvert ? comment vous la figurez-vous ?



Au total, sur les 12 GAL de la précédente programmation, on dénombre au total 55 participations à des projets de coopération LEADER soit en moyenne 4 à 5 projets et/ou soutiens préparatoires par GAL. La région Provence-Alpes-Côte d'Azur est également, à ce jour, et au vu des données à notre disposition (cf. tableau de bord national ATMAC), la seule région dont l'ensemble des GAL a participé à au moins un projet de coopération LEADER. A titre de comparaison, à l'échelle nationale, les GAL français ont participé à 230 projets de coopération LEADER au total, dont 175 projets de coopération interterritoriale et 55 projets de coopération transnationale (données Avril 2023).

Les thématiques des projets de coopération LEADER réalisés en région sont très diversifiées. Elles couvrent à la fois (suivi d'exemples de projets-non exhaustif):

- > L'économie sociale et solidaire (ex. projet 'Coopérer pour l'innovation sociale')
- > Les patrimoines naturel et culturel et le tourisme (ex. sites chalaisiens, La Roulo, « l'Art dans la Nature UNESCO Géoparc »)
- > La transition énergétique et climatique (ex. 'Greenvinum', 'Raiponce')
- > La valorisation des ressources locales (ex.: 'Vegetalpes' autour des Plantes à Parfum Aromatiques et Médicinales, projet 'laines locales', 'Pommes poires bio des Alpes')
- > Les circuits de proximité (ex. Défi famille alimentation positive)
- > La préservation de la biodiversité (ex. Festival Inventerre, réseau d'acteurs des réserves de biosphères, tourisme ornithologique)
- > Les solidarités et questions d'emploi ou formation (ex. 'Dispositif de participation citoyenne partagée', 'Laboratoire territoire alpin 3i')

Nota : la dimension transverse de nombre de projets LEADER est aussi une caractéristique des projets de coopération. Aussi, le fléchage thématique des projets susmentionnés ne rend pas toujours compte de leurs contributions à différents objectifs complémentaires.

### Ambition des GAL en matière de coopération LEADER pour 2023-2027 :

Comment j'envisage de mener la coopération sur la nouvelle programmation ? Comment je l'ai intégré dans ma candidature ?

#### **GAL Haute Provence Lubéron**

- Encore peu de pistes de coopération
- Le travail d'animation s'axe sur la coopération européenne, par exemple autour de la thématique jeunesse (autour d'un porteur de projet Maison Familiale Rurale) notamment avec l'Islande ou l'Estonie ou encore avec l'Espagne sur la thématique « femmes ».
- Le GAL entend la coopération Leader comme synonyme d'un travail engagé entre au moins deux territoires différents. En intra-GAL, le GAL parle de partenariats.

## **GAL Alpes et Azur**

- Vision militante, européenne, de la coopération
- Intention de repérer des exemples de projets, des illustrations (recherche-action...)
- Parmi les thématiques envisagées, l'économie circulaire (en lien avec des GAL normands)
- L'élargissement du territoire offre aussi de nouvelles opportunités

## **GAL Ventoux**

- Soutien aux partenariats intra-GAL
- Approche souple de la coopération par l'ouverture de la coopération au sein de chaque fiche-action
- Thématiques ciblées : pierre sèche (avec l'Italie, la Croatie), éco-tourisme et agriculture (avec la Grèce)
- La coopération interrégionale est aussi un axe envisagé de même que le développement de projets de coopération autres (Erasmus+, Europe Creative...)

## **GAL Sisteronais-Buëch**

- Les coopérations à l'intérieur du territoire sont envisagées
- Une fiche-action coopération a été définie avec une approche large (y compris partenariats locaux)
- Souhait d'aller sur des projets de coopération transnationale (davantage que sur la période 2014-2020, qui était plutôt une « première marche » pour le GAL)
- Souhait d'aller chercher d'autres fonds également (ex. ALCOTRA...)

## **GAL Provence Verte Sainte Baume**

- La stratégie du GAL repose sur 3 fiches-actions thématiques fongibles.
- Jusqu'ici le GAL a rencontré des freins en matière de coopération, avec peu d'ambition
- La clef réside dans le fait d'aller chercher des porteurs

## **GAL Pays d'Arles**

- Des idées de coopération européenne à l'initiative du Parc des Alpilles (beaucoup de projets en tête)
- La coopération est ouverte sur l'ensemble des fiches-actions du GAL et la volonté de coopérer est plus forte que sur la période 2014-2020
- Aucune piste ou partenariat pré-fléché dans la candidature

## **GAL Grand Briançonnais**

- Un budget unique de 5% de chaque fiche-action a été alloué à la coopération

- Des clarifications sur la définition de la coopération sont attendues (définition européenne, ouverture à la coopération locale)
- Des attentes fortes sont soulevées sur le plan de la simplification administrative et réglementaire (vers un formulaire de demande d'aide unique, de convention chef de file...)
- Les thématiques ciblées recouvrent l'économie circulaire, l'Ecologie Industrielle et Territoriale (EIT), le numérique éco-responsable
- Une piste est exprimée autour de la coopération entre comités de programmation, tournée vers le partage de bonnes pratiques entre GAL

## Etapes de la coopération : frise chronologique

Les principales étapes de la mise en œuvre de la coopération LEADER sont les suivantes :

### Étape n°1 « susciter l'envie de coopérer » :

- Mobiliser les acteurs
- Identifier les pistes de coopération/Définir son idée de coopération

### Étape n°2 : « de l'idée au projet : soutenir l'émergence de partenariats opérationnels »

- Rechercher des partenaires français, européens ou internationaux
- Organiser et réussir la première rencontre avec les partenaires

### Étape n°3 : Accompagner la formalisation et la mise en œuvre du projet

- Formaliser le projet de coopération = > Définir une action commune
- Monter le budget du projet de coopération et répartir ses dépenses
- Remplir son formulaire de coopération, signer l'accord de partenariat

### Étape n°4 : Animer son partenariat et mettre en œuvre son projet

- Mettre en œuvre et piloter le projet de coopération => réalisation du projet

### Étape n°5 : Clôture du projet

- Faire le bilan du projet
- Capitaliser et valoriser le projet

Les participants et participantes sont invités à former des sous-groupes autour de chacune des étapes de la coopération et à répondre ensemble aux questions suivantes : Pour mener à bien cette étape, comment m'y prendrais-je ? par quoi commencerais-je? quel frein /ressource ai-je à ma disposition ? Quelles sous-étapes sont éventuellement à prévoir ? Que devrais-je anticiper ? qu'est-ce qui pourrait être simplifié en amont ?



### Etape n°1 « susciter l'envie de coopérer » :

- > Faire et diffuser un listing de projets de coopération (à destination des équipes techniques, membres de COPROG, porteurs de projets)
- > Réaliser un topo sur les enjeux de la coopération
- > Accueillir des témoignages de porteurs en comité de programmation
- > Mémo pour aider à trouver des partenaires, organiser son projet, lever les freins...
- > Foire à la Coopération
- > Forum ouvert pour faire émerger les pistes de projets de coopération
- > Communication thématique
- > Harmonisation des règles de la gestion des dépenses et calendriers entre GAL de la région
- > Simplifier les Dossiers de Demande de Subvention (preuves des dépenses)
- > Aider au choix du GAL (et du porteur) qui assumeront le rôle chef de file
- > Réunions thématiques autour de la coopération LEADER
- > « Café coopé »
- > Référents coopé au sein du comité de programmation

## Étape n°2 : « De l'idée au projet : soutenir l'émergence de partenariats opérationnels »

### Si pas de porteur :

1. Panorama des compétences existantes (thématique, échelle)
2. Identification des acteurs compétents et/ou des projets en résonance
3. Faire connaître, faire savoir en identifiant les bénéfices possibles
4. Partir d'initiatives locales : rôle d'appui aux porteurs dans la recherche de partenaires
5. Organisation de rencontres collectives des acteurs locaux potentiels et validation du besoin
6. Identification du portage et du projet
7. Diffusion d'une offre de coopération et/ou réponse à une offre ciblée à définir via les réseaux (réseaux ruraux régionaux, GAL, le RRN, la cellule ATMAC, Leader France, ELARD en Europe, d'éventuels réseaux thématiques...)

## Étape n°3 : Accompagner la formalisation et la mise en œuvre du projet

- > Accord de coopération (veiller à son respect) : Chef de file , durée, répartition des tâches, retrait d'un partenaire
- > Dossier de demande de subvention
- > Temporalité entre porteurs
- > Communication entre GAL
- > Faire « avec »... versus faire « à la place »...
- > Solidité du porteur
- > Délimiter les actions communes :
  - Budget pour ces actions
  - Equilibre ! Qui paie quoi ?
- > Participation à la vie du projet ?

## Étape n°4 : Animer son partenariat et mettre en œuvre son projet

- > Rôle du porteur chef de file :
  - Animation du partenariat
  - Fédération des acteurs du projet
  - Savoir se tourner vers le GAL si...
- > Rôle du GAL
  - Promouvoir la coopération dans le projet
  - Fluidifier le fonctionnement de la coopération = coordination (règle administrative)
  - Conseil/ accompagnement (mise en réseau ; outils et ressources)
  - Participation au COPIL/COTECH
  - Veille à l'application de l'accord de coopération (missions, temps, résultats)
  - Soutien si...
  - Communiquer avec ses partenaires ; Interprètes/facilitation

## Étape n°5 : Clôture du projet

- > Clôture
  - Evènements à prévoir à la DDS (communication obligatoire) → presse, élus, comité de programmation, porteurs...
  - Mobilisation pendant la coopération = voyage d'étude élargi
  - Administratif : paiement
- > Valorisation à anticiper
  - Communication : vidéos, articles, réseaux sociaux, goodies écolo...
  - Forum du Réseau Rural, journées d'échange et invités hors coopération
  - Livrable (paiement)
- > Coopération et COPROG
  - Forum du Réseau rural : rencontre entre présidents et autres membres des COPROG & présentation des projets et notamment des projets de coopération
  - Mai 2024 Joli Mois de l'Europe : 1 ou plusieurs évènements à prévoir. Exemple d'un bus de l'Europe ou bus LEADER susceptible de tourner sur les territoires
  - Evènements : lancement 2023-2027 (rappeler que la coopération est possible) et clôture 2014-2022 (exposition photos des GAL et vidéos)
- > Bilan collectif : évaluation et suites du projet



## Questions, ressources et besoins relevés par les participants et participantes :

- Outils attendus :
  - Liste exhaustive des outils et réseaux de diffusion des offres de coopération

- Indicateurs et grilles d'analyse des pistes de coopération
- Formation vidéo avec son smartphone (ASP)
- Ressources disponibles ou à construire :
  - Panorama des compétences sur le territoire
  - Modèle d'offre de coopération : comment la rédiger ? Trouver l'équilibre entre la rédaction d'une offre très précise et qui laisse en même temps de la souplesse
  - EU CAP Network (réseau rural européen) : la diffusion d'offres de coopération est possible depuis le site internet, on y trouve aussi un annuaire des contacts de GAL
  - Les sites des réseaux ruraux régionaux sont aussi accessibles et riches
  - Capitalisation : chaînes youtube et vidéos de valorisation des projets, livrables originaux (type carnet de voyage...)
- Besoins :
  - Vers une harmonisation des règles de gestion de la coopération LEADER entre GAL de la Région (première étape)
  - Eligibilité des frais d'adhésion à l'association Leader France
  - Carte de tous les GAL de la Région Sud comme cela avait été fait sur 2014-2020
  - Des limites dans la mise en œuvre du projet et du soutien préparatoire autour de l'éligibilité géographique de certaines dépenses.
  - En attente des règles de l'AG spécifiques à la coopération LEADER

## Clôture de la journée

Les participants et participantes sont invités à se positionner, dans l'espace, sur un axe reliant deux extrêmes. La parole est ensuite donnée à quelques participants ou participantes volontaires placés à différents niveaux de l'axe.

*Euh, j'ai plutôt envie de fuir à toute jambe !*

*Et moi, je me situe...?*

*Ce que j'ai vu aujourd'hui me donne super envie de foncer vers la coopé Leader!*



## 15 JUIN 2023 – INTERSESSION COOPERATION LEADER

### Inclusion autour d'une vidéo

Diffusion de la [vidéo du projet de coopération Fenêtres sur Bourg](#) et recueil d'avis/réactions :

- « ce qui m'a surpris ? »
- « ce que j'aurais fait différemment ? »
- « ce que j'en tire ? »

### Retour sur les outils de la coopération développés en Région entre 2014 et 2022

- > (Re)découverte des ressources de la coopération rassemblées sur [Sharepoint](#)
- > Bilan en sous-groupes sur le niveau d'utilité et pertinence des outils pour faciliter la mise en œuvre des projets de coopération :

Curseur à placer entre : « je trouve l'outil utile » ; « je ne vois pas son utilité aujourd'hui mais je le garde sous le coude » ou « en l'état je le trouve inutile ou inadapté/à remodeler »

#### Outil 1 : « Panorama de la coopération LEADER »

- Document très intéressant, plutôt destiné aux équipes LEADER, car très complet.
- Il fait le lien avec la fiche coopération qui est plus synthétique et qui est à disposition des porteurs de projet. Il serait donc souhaitable de garder les deux types de documents.
- Il répond à la question : comment les territoires se mettent en relation pour coopérer ?
- Le RRR a diffusé ce panorama auprès des autres réseaux régionaux et du réseau rural national : il donne à voir à d'autres porteurs d'autres régions ce qu'est la coopération sur les territoires de la région SUD.

Curseur « **à garder** » à condition de se le réapproprier.

#### Outil 2 - Document « Amorcer les dynamiques de coopération »

- Le document n'a pas été, semble-t-il, utilisé sur l'actuelle programmation
- L'intérêt pour la suite n'est pas forcément d'avoir un document spécifique sur la coopération. Ce qui serait plus judicieux : un zoom sur la façon de « donner un aspect coopératif » à un projet tout en « dédramatisant » la complexité du montage de projet de coopération.
- Il faut donner envie aux GAL de coopérer, qu'il s'agisse de projets de coopération interGAL ou infraGAL. Quid de zooms sur les bénéfices qu'apporte la coopération ?

Curseur « En l'état je le trouve **inutile ou inadapté/à remodeler** »

### **Outil 3 – La Fiche coopération**

- Un document qui a le mérite d'exister et de donner quelques informations synthétiques en complément du panorama (outil 1).
- A noter : possibles doublons (ex. : tableau des thématiques et centres d'intérêt des GAL).
- Par thématique, les exemples d'actions listés sont assez pertinents, et peuvent donner l'idée de projets de coopération. Ce document reste à actualiser (thématiques et contacts des GAL).



Curseur « **à garder** » à condition de l'actualiser car les GAL ont des priorités nouvelles et il y a des nouveaux GAL sur cette programmation.

### **Outil 4 – Le tableau de suivi des projets de coopération au niveau régional**

- Compiler tous les projets et pistes de coopération est une bonne idée, cela prend forcément du temps à compléter mais c'est très utile dans la mesure où savoir d'où on part (quels projets ont été menés), est une base pour créer de nouveaux projets de coopération
- A adapter : quid d'un tableau partagé, qui s'actualise tout seul et évite les multiples versions ?



Curseur « **à garder** » et à basculer éventuellement sous la forme d'un tableur collaboratif.

## **Découverte d'autres outils, pratiques et projets en dehors de la région SUD**

### **Zoom sur des outils/pistes travaillées par certains GAL de la région**

La mise en place d'un **comité de coopération** peut être une piste à explorer pour favoriser l'appropriation de la mesure coopération. A noter, le GAL Grand Briançonnais a tenté de mettre en place une instance de ce type, mais il n'y a pas eu de volontaire parmi les membres du COPROG.

Parmi les autres suggestions/recommandations possibles :

- Budgéter la possibilité de **se déplacer** à des forum régionaux, nationaux et européens... qui sont bien souvent des temps pour identifier des partenaires potentiels (déplacement et frais d'inscription).
- Consulter/mettre à jour/tenir un **carnet d'adresse** des autres animateurs des GAL en France et en Europe (cf. carte des GAL et coordonnées sur le site du Réseau Rural National).
- Organiser des **journées de rencontres** y compris à l'échelle régionale ou locale.  
A ce titre, le Réseau rural régional avait eu l'occasion de participer aux forums Coopération des GAL Dignois et Haute Provence Luberon avec présentation d'exemples de projets de coopération en matinée, et ateliers dans l'après-midi sur la méthode de l'accélérateur de projet, pour créer des amorces de projets de coopération.

### **Éclairage sur diverses autres pratiques extérieures**

Focus sur l'approche de la Région Bretagne : **Formation et accompagnement** à la coopération

- Accompagnement individuel et collectif sur la coopération, par ex Café coopé, coaching...
- Événement interrégional sur la coopération en Octobre 2018 : « Cap sur la coopération LEADER ! » Forum coopération interrégional Bretagne-Normandie-Pays de la Loire »
- En 2019, le service Europe de la Région avait aussi organisé une journée puis un webinaire pour parler de la coopération au sens large (LEADER mais aussi au-delà), « la coopération dans les territoires ruraux en Bretagne », avec des présentations de projet LEADER (filière bois Dinan/Finlande)), énergies citoyennes (INTERREG), Erasmus+...

Exemple du GAL Dinan Agglomération : mobilisation d'une **ingénierie dédiée à la coopération**

La priorité donnée à la coopération (notamment transnationale) par certains GAL : exemples finlandais où un animateur dédié à la coopération est mutualisé entre plusieurs GAL ou encore du GAL de Dinan qui pour la nouvelle programmation 2023-2027 a prévu une équipe technique (2,2 ETP) composée d'un coordinateur (lien avec les autres financements et autres politiques de Dinan Agglomération), d'un animateur et d'un gestionnaire. Convaincus de la valeur ajoutée de cette dimension, notamment sur les champs liés à la transition écologique et climatique, Dinan agglomération confirme et accroît son ambition avec 15% de son enveloppe consacrée à la coopération LEADER. Elle souhaite utiliser la coopération comme un moyen de contribuer et enrichir sa stratégie de développement LEADER, notamment sur les nouveaux champs dans lesquels, elle s'engage.

Focus sur la dynamique des GAL Catalans : **animation interGAL** au service de la coopération

Les GAL Catalans se sont réunis pour concevoir la structure des projets de coopération qui seront développés au cours de la période 2023-2027. La réunion, qui s'est tenue les 25 et 26 mai, a permis d'échanger sur les trois axes stratégiques qui doivent être promus à travers la coopération LEADER : système agroalimentaire ; l'énergie et le changement climatique et l'environnement ; et le développement social et économique. A partir de là, chaque groupe a présenté ses actions selon chacun des axes préétablis dans le but d'avoir une carte de ce que sera la coopération de la prochaine période selon chaque territoire.

## Quelle plus-value de la coopération pour les territoires ?

### Des choix ambitieux et innovants grâce à la coopération

« Fenêtres sur le paysage, projet de coopération artistique et culturel sur les Chemins de St Jacques » est un projet de coopération interterritoriale mené et financé dans le cadre du programme européen Leader 2014/2022 du Pays Portes de Gascogne. Il avait notamment vocation à jaloner l'itinéraire du GR 65 d'œuvres artistiques refuges et le ponctuer d'animations culturelles.

L'élargissement du projet au-delà des frontières administratives d'un seul territoire fait sens en ce qu'il a permis de porter le projet à « la bonne échelle » géographique. Il a surtout conduit à plusieurs effets positifs. Ainsi, la taille critique obtenue grâce à la coopération a permis au projet de bénéficier d'une communication d'envergure nationale, marquée par la venue de journalistes



de Libération, Télérama ou encore France Inter. De même, la coopération a conduit à déplacer les acteurs locaux en les affranchissant de certains blocages : le processus de sélection des artistes et de création artistique, notamment, fixée en amont et organisée par un commissaire artistique désigné, a donné lieu à des choix d'œuvres plus audacieux que ce que les élus auraient sans doute décidé pour le GR s'ils avaient eu à y réfléchir indépendamment, en dehors de la coopération.

### La coopération européenne, outil de la stratégie durable d'un territoire de montagne

Le Syndicat Mixte Canigo Grand Site a pour mission de préserver et mettre en valeur tous les éléments des patrimoines naturel et culturel sur le massif du Canigó. Ce territoire de montagne s'était engagé dans un projet de coopération LEADER avec des GALs bulgares et grecs pour travailler autour de la question du tourisme durable. Le réseau s'est ensuite élargi à l'Espagne, à l'Italie et à l'Albanie via un projet financé dans le cadre du programme de coopération Interreg Med, avec l'ambition de créer et tester une offre touristique radicalement différente du tourisme côtier ([projet EMbleMatiC](#)). Enfin, les partenaires ont monté un projet Erasmus+ « [Youth for Emblematic Mountains](#) », destiné à sensibiliser les jeunes de leurs territoires à leur patrimoine naturel et culturel pour en faire des ambassadeurs soucieux de la préservation des ressources.



Exemples de projets de coopération mis en œuvre dans d'autres régions

- Vidéo [LOCALEAT](#) autour de l'alimentation durable
- Vidéo [CoLabora](#), projet autour des tiers-lieux en milieu rural
- Podcast [TerriCoop](#), coopération en appui au développement durable des filières dans les îles Kerkennah (Tunisie) et plusieurs zones côtières et rurales occitanes.

### Besoins 2023-2027 et remarques générales des participants

- Les outils au service de la coopération LEADER 2014-2022 ont sûrement été bien diffusés au moment de leur création mais pas forcément après, il y a donc besoin de les diffuser aussi aux nouveaux arrivants. Suggestion : concevoir une petite fiche synthétique qui récapitule ce qui existe et sur quels sujets.
- Il y a sans doute un intérêt à développer des outils de communication autour de la coopération Leader, pour dire ce que c'est et convaincre de ses plus-values.
- Les GAL émettent le souhait de continuer à échanger avec d'autres territoires hors région, autour d'expériences de coopération.
- Et dans l'idéal, une cartographie de l'ensemble des GAL en France reprenant les grands axes de chaque stratégie (suppose une réflexion sur l'échelle de ce travail)

- Besoin de mutualisation dans l'outillage : fiche projet commune, accord de coopération commun, modèle d'offre de projet de coopération...

### Liens vers les ressources du Réseau rural national (RRN)

- > La page coopération du Réseau rural national
- > Formulaires de coopération : en français et en anglais
- > Rechercher un partenaire ou un projet de coopération : base de données de l'ENRD et centre de ressources des offres de coopération du RRN.



### Actualités LEADER

Dates à retenir en lien avec le programme LEADER :

- > Congrès national des GAL - 16 et 17 octobre 2023 à Briançon (LEADER France)
- > LEADER France préside le réseau européen ELARD pour 2023-2024
- > Conférence LINC en Roumanie en 2024

## 7 SEPTEMBRE 2023 – TEMPS FORTS DE LA JOURNÉE DEDIES A LA COOPERATION

### Panorama de la coopération Leader 2023-2027 en région SUD



Le tableau ci-après actualise les thématiques de coopération envisagées ou retenues par les GAL de la région SUD.

## PANORAMA DE LA COOPERATION LEADER 2023-2027

	Inclusion sociale et services au public	Valorisation des filières locales	Transition écologique et énergétique	Développement économique	Mobilité rurale	Culture & Patrimoine	Tourisme et marketing territorial
GAL Haute Provence Luberon	++	++	+++	++	+		
GAL Grand Verdon	+++ Dont itinérance et santé	++	+++	++	+	++	++ En limitant le tourisme de masse
GAL Pays d'Arles	++	++ Alimentation	++ Bonnes pratiques / expérimentation	++ ESS	+	++ Label pays	++ Itinérance
GAL Pays Grand Briançonnais	++ Dont numérique	++	+++	+++		+	
GAL Sisteronais-Buëch	++	++ Alimentation	+++	+++	+	++	+
GAL Provence Verte, Verdon, Sainte Baume	++	++	+++	++	+	++	+
GAL Alpes et Azur	+++	+++	+++	+++	++	+	
GAL Provence Alpes Agglomération		++	+++	++		++	++ Tourisme durable
GAL Pays Gapençais	+++	+++	+++	+	+	++	++
GAL Dracénie Pays de Fayence	++ Dont santé	++ Alimentation	++	+	++	++	++
GAL Ventoux	++	++	+++	++	+	+++	++

+++	<b>Thème stratégique</b> Prioritaire pour le GAL et des porteurs de projets identifiés
++	<b>Thème porteur</b> Intérêt et/ou des projets ou porteurs repérés
+	<b>Thème portentiel</b> A explorer
	<b>Non retenu</b> Non pertinent pour le GAL

## Synthèse des idées de projets et porteurs potentiels de coopérations

Les GAL ont émis dans leurs candidatures des premières idées de projets et porteurs de coopérations. Une astérisque \* est ajoutée à chaque fois que l'idée de projet est plébiscitée.

Transition écologique et énergétique	
<b>IDEES PROJETS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Retour d'expérience coordination des acteurs</li> <li>- Retour d'expérience développement énergies renouvelables (mobilisation) *</li> <li>- Systèmes alimentaires territorialisés **</li> <li>- Métiers de la rénovation</li> <li>- Matériaux biosourcés et réemploi (ressourceries, consignes, matériau tech) **</li> <li>- Economie circulaire -EIT (Ecologie Industrielle Territoriale) *</li> <li>- Partage connaissance/Sensibilisation *</li> <li>- Idées préservation ressources (eau) *</li> <li>- Encourager la connaissance du territoire, à travers la formation, sur ses vulnérabilités et ses ressources (encourager la préservation)</li> <li>- « Festival » Lowtech</li> <li>- Actions relevant de l'écologie régénérative (place du vivant)</li> <li>- Expérimentations agricoles – changement de pratiques</li> </ul>
<b>PORTEURS POTENTIELS</b>	Entreprises Communauté de Communes OP Cuma Consulaires Associations Interprofessionnelles

Tourisme & Marketing territorial	
<b>IDEES PROJETS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Savoir-faire/tradition/tourisme : visites d'entreprise et d'ateliers</li> <li>- Label Pays d'Art et d'histoire</li> <li>- Sentiers/Itinérance sur la thématique de l'eau</li> <li>- Slow tourisme</li> <li>- Structuration et développement écotourisme</li> <li>- Activités touristiques hors période estivale (ou hivernale)</li> <li>- Outils de type « foncière rurale »</li> <li>- Fréquentation des espaces / Gestion des flux touristiques (outils numériques)</li> <li>- Conflits d'usage (tourisme/Agriculture ...)</li> </ul>
<b>PORTEURS POTENTIELS</b>	PNR/PN SCP Canal de Provence Acteurs économique du tourisme (hébergeurs prestataire de loisir)

Mobilité rurale	
<b>IDEES PROJETS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Retour d'expérience mobilité en territoire de montagne (Alpes Françaises et italienne, Pyrénées Françaises et espagnole)</li> <li>- Autopartage électrique et rural</li> <li>- Réseau « régional » ou autre échelle de mobilité partagée (Atchoum, Rezo Pouce)</li> <li>- Transport à la demande</li> </ul>
<b>PORTEURS POTENTIELS</b>	EPCI

Culture et patrimoine	
<b>IDEES PROJETS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ressources naturelles : Paysage/eau/biodiversité</li> <li>- Cheval de Camargue/tradition</li> <li>- Savoir-faire pierre sèche</li> <li>- Evènement culturels liens homme/nature</li> <li>- Patrimoine vernaculaire</li> <li>- Sentiers d'itinérance autour de la valorisation d'un patrimoine</li> <li>- Apporter la culture en zone rurale</li> <li>- Tourisme scientifique</li> <li>- Patrimoine (paysage) naturel</li> </ul>
<b>PORTEURS POTENTIELS</b>	PNR Communauté de Communes Associations Office de tourisme

Valorisation filières locales	
<b>IDEES PROJETS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Retour expériences créations filière matériaux biosourcés</li> <li>- Valorisation des filières : Châtaignes, Olive, Lavande, Bois des alpes/Pin d'Alep*, PPAM</li> <li>- Actions PAT</li> <li>- Alimentation : régime méditerranéen et sécurité sociale de l'alimentation</li> <li>- Matériaux de construction bio -sourcés</li> <li>- Lowtech</li> </ul>
<b>PORTEURS POTENTIELS</b>	Entreprises Associations interprofessionnelles CPIE PETR PNR

Inclusion sociale et services à la population	
<b>IDEES PROJETS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- France Service Itinérant</li> <li>- Cabinet mobile de télémédecine *</li> <li>- Ateliers, accompagnement de publics précaires * (illettrisme, illettrisme) et faire face aux dématérialisations</li> <li>- Espace de rencontres favorisant les liens/l'inclusion entre les générations *</li> <li>- Précarité alimentaire *****</li> <li>- Sujets « femme »</li> <li>- Enfance et parentalité</li> <li>- Logement</li> <li>- Numérique responsable et inclusif *</li> <li>- Accompagnement à l'accueil des professionnels de santé</li> <li>- Encourager la démocratie locale</li> <li>- Implication des jeunes dans les décisions des politiques publiques (ES)</li> <li>- Habiter en milieu rural (habitat partagé, intergénérationnel)</li> <li>- Lutte contre exclusion et isolement (prisme montagne)</li> <li>- Développement « maraudes » sur les territoires (Assistante sociale et conseillère en ESF)</li> </ul>
<b>PORTEURS POTENTIELS</b>	Communauté de Communes VCPTS (Santé) France Service Associations ESS CCAS et communes OPH

Développement économique	
<b>IDÉES PROJETS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Retour d'expérience Accompagnement entrepreneurs dans leur transition(s)</li> <li>- Gouvernance : passage de l'individuel au collectif</li> <li>- Ecologique : manière de faire et impact de l'activité</li> <li>- Actions relevant de l'économie régénérative</li> <li>- Territoire commerce équitable (label)</li> <li>- Initiatives fonds d'investissements participatifs</li> <li>- Economie circulaire</li> <li>- Place des femmes dans le secteur économique</li> <li>- Mise en réseau et mutualisation des moyens (techniques, RH..)</li> <li>- Amélioration gestion énergétique/environnementale</li> <li>- Valorisation artisanat d'art</li> </ul>
<b>PORTEURS POTENTIELS</b>	<p>Entreprises EPCI/Syndicats Consulaires</p>

### Témoignages et échanges avec des GAL très impliqués en matière de coopération

Le tableau ci-dessous reprend les principaux éléments échangés le 7 Septembre avec les GAL Pays de Brest (Luce Demangeon) et Dinan Agglomération (Steven Delahaye)

Question	Réponse Luce Demangeon	Réponse Steven Delahaye
<b>FONCTION ET CONTACT</b>	<p>Animatrice LEADER et Développement Local par les Acteurs Locaux (DLAL) FEAMP sur 2014-2022 au Pays de Brest. Pour 2021-2027 elle ne sera que sur le FEAMPA et recrute sur LEADER</p> <p>Coordonnées : <a href="mailto:luce.demangeon@pays-de-brest.fr">luce.demangeon@pays-de-brest.fr</a> 02 98 00 62 37</p>	<p>Responsable de la contractualisation et chargé de mission financement au sein du GAL Dinan Agglomération (Steven a connu Leader +)</p> <p>Coordonnées : <a href="mailto:s.delahaye@dinan-agglomeration.fr">s.delahaye@dinan-agglomeration.fr</a> 02 96 87 14 14</p>
<b>COMMENT IDENTIFIER LE OU LES PORTEURS DE PROJET DE COOPERATION ?</b>	<p>Le GAL se base sur une approche multi-fonds de la coopération. Ainsi avec les porteurs de projets, Luce a toujours et systématiquement abordé le sujet coopération de manière transversale. L'aide financière est par ailleurs incitative (100% aide publique)</p> <p>L'animation de « cafés coopération » pluri-fonds regroupant des porteurs de projets LEADER et FEAMP (animés par Séverine Bressaud) ont permis de faire émerger des possibles. Les porteurs de projets qui avaient émis un intérêt pour la coopération ou ayant rempli une idée de projet de coopération étaient invités à se retrouver autour de chouquettes/café.</p>	<p>La première étape consiste à prendre le temps de présenter la coopération et d'illustrer par des exemples de projets. C'est pratiquement du travail de lobbying. Prendre ce temps d'exemples concrets, c'est s'assurer d'une rencontre entre un intérêt technique et un relais politique de la coopération.</p> <p>S'appuyer sur un partenariat public-privé est un autre enjeu. Le relais privé (associatif voire entreprise) permet de dynamiser la démarche. Sur la mobilisation des acteurs, « il faut y croire » pour lever les freins et ne pas s'arrêter à l'idée de projet car entre l'idée initiale et le projet effectivement mené, l'écart est souvent significatif.</p>

	<p>Autre exemple sur le DLAL : un prestataire a été spécifiquement mandaté pour coordonner le projet, organiser le programme sur place et donc aussi pour avancer sur la recherche de partenaires.</p> <p>Dernière piste : le GAL utilise les réseaux européens pour publier ou consulter des petites annonces</p>	<p>L'ENRD met à disposition un super outil pour déposer des offres de coopération ou signaler son souhait d'être partenaire potentiel sur certaines thématiques. Je suis passé essentiellement par là pour les projets européens mais aussi pour des projets avec d'autres GAL français.</p>
<p><b>QUELLE EST VOTRE ORGANISATION EN INTERNE ? ET EN REGION ?</b></p>	<p>Au sein du GAL, il n'y a pas d'animateur dédié à la coopération. Toutefois, la nouvelle organisation envisagée (1 ETP animation Leader et 1 ETP animation FEAMPA) devrait ouvrir des opportunités de coopération intéressantes y compris en lien avec INTERREG, ERASMUS+; URBACT...</p> <p>L'enjeu principal tient au fait de se former, nous, animatrices DLAL, en amont, sur les différentes opportunités financières de la coopération. Le but ultime serait d'avoir un animateur dédié à la coopération tous fonds confondus. A noter, le Réseau rural breton animé par la Région Bretagne comprend une mission Coopération.</p>	<p>Le travail d'amorçage et d'accompagnement au départ est l'étape qui prend le plus de temps.</p> <p>La mobilisation d'un stagiaire de 4 à 5 mois a été utile pour identifier les acteurs et lever les freins de la coopération</p> <p>Dans le cadre d'un projet filière bois-énergie avec un PNR normand et la Finlande, le financement d'un poste d'animation du projet à mi-temps a joué un rôle important. A noter : les français n'ont pas nécessairement une bonne réputation à l'étranger du fait des délais de réponse.</p>
<p><b>Q'EST-CE QUI VIENT EN PREMIER ? LA THEMATIQUE OU LES ACTEURS DU GAL OU D'AUTRES GAL ?</b></p>	<p>La psychologie du porteur est clef car la coopération demande d'avoir tout de même les épaules solides (la coopération rajoute quelque chose à un projet financé par les fonds européens).</p> <p>En termes de typologie, sur le FEAMP, 2 projets ont été portés par des organisations professionnelles. Sur Leader, le Pays de Brest a porté un projet avec un autre Pays (les deux maires s'entendaient bien!) et un second avec un GIP (acteur public).</p>	<p>Au sein du GAL Dinan Agglomération, les maîtrises d'ouvrages des projets de coopération sont presque davantage privées que publiques, mais c'est très ciblé. A l'échelle française ou régionale, elles sont le fait, pour beaucoup, d'associations. A l'international, ce sont plus des EPCI qui ont mené des coopérations européennes. Tout dépend donc plutôt de l'échelle du projet.</p> <p>Pour moi, ce n'est pas tant la thématique que le porteur qui fait le projet de coopération. C'est plutôt l'acteur, comment il est constitué et son ambition qui fait le projet. La thématique, elle, suit.</p>
<p><b>QUELLE EST VOTRE STRATEGIE 23-27 ET QUELLES PISTES DE COOPERATION ENVISAGEZ-VOUS !</b></p>	<p>Dans notre candidature, une fiche coopération a été rédigée avec des exemples de projets qu'on aimerait bien monter. La coopération est imaginée sur nos 4 thématiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• valorisation des ressources naturelles (maison du tourisme du canal de Nantes à Brest)</li> <li>• ressources naturelles (bois, transformation des chênes dans la construction)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le GAL envisage de repartir avec les finlandais sur tout ce qui est transition énergétique : énergies citoyennes à l'échelle d'une commune...</li> <li>• La coopération pourrait couvrir également les questions d'acceptation des enjeux de la transition : arriver à convaincre, moyens de concertation et d'affirmation de ces changements de modes de vie</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• circuits courts solidaires</li> <li>• économie circulaire (hackathon avec des étudiants sur les déchets)</li> <li>• initiatives qui visent à sortir les territoires ruraux de la dépendance à la voiture + offre et services essentiels</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Distribution des produits alimentaires locaux (restauration collective)</li> <li>• Mobilité décarbonée et intermodalité (interconnexion des moyens de transports)</li> <li>• Et régulation des flux touristiques (sur-fréquentation et basculement vers l'arrière-pays)</li> </ul>
<p><b>POUVEZ-VOUS CITER UN PROJET DE COOPERATION REUSSI ? POURQUOI LE JUGEZ VOUS REUSSI?</b></p>	<p>Projet « Langouste rouge » visant l'adaptation de la pêche à la langouste suivant les méthodes australiennes.</p> <p>C'est un projet qui a été mené grâce au DLAL FEAMP : opportunité de financement à 100%.</p> <p>Sur place, les échanges ont été très réussis, les rencontres super constructives. Et le projet a eu une suite, un pendant opérationnel au travers du financement de casiers sur le modèle australien pour transformer les pratiques de pêche !</p>	<p>Projet « Crêpe-Galette » : on n'y croyait pas du tout au départ et au final ça a super bien marché.</p> <p>C'est un projet qui a rassemblé 5 GAL bretons différents et qui a permis la rencontre de différents acteurs et leur montée en compétences sur des aspects marché public, diffusion, production,...</p> <p>Entre le 1er échange que nous avons eu et les derniers échanges, la dynamique est venue. Le projet a été l'occasion d'apprendre à se connaître entre GAL bretons, et en cela c'est un projet qui me paraît une réussite !</p>