



europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural

RÉGION
SUD
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

RESTITUTION DES RESULTATS:

EVALUATION REGIONALE INTERMEDIAIRE DU PROGRAMME LEADER 2014-2020

Lundi 30 Novembre 2020 de 14h à 16h



europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

Ordre du jour

1. Méthodologie de l'évaluation
2. Etat de la programmation Leader 2014-2020
3. Contribution de Leader au développement des activités économiques et des services
4. Contribution de Leader à l'émergence des réseaux d'acteurs
5. Efficacité du circuit de gestion
6. Recommandations sur l'évaluation
7. Prochaines étapes



europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural

RÉGION
SUD
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

1- Méthodologie du stage

Evaluation régionale du programme LEADER :

- **Mission du stagiaire sur l'évaluation « à mi-parcours » de LEADER 2014-2020**

Stage réalisé du 13/04/2020 au 13/09/2020 (à distance puis en présentiel)

Objectifs :

- faire un bilan régional afin de voir les résultats obtenus par rapport aux objectifs fixés en début de programme
- Dégager les points forts et les difficultés de cette programmation
- Faire des propositions d'amélioration pour la prochaine programmation



europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

1- Méthodologie du stage

Evaluation régionale du programme LEADER :

- **Les 3 questions évaluatives**

Elles sont issues du cadre commun d'évaluation réalisé en 2016 :

- ✓ Q1 : L'atteinte des objectifs thématiques (développement des activités économiques et des services) ;
- ✓ Q2 : L'émergence de réseaux d'acteurs de qualité ;
- ✓ Q3 : L'efficacité du circuit de gestion.



europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural

RÉGION
SUD
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

1- Méthodologie du stage

Méthodologie du stage :

- Analyse des données quantitatives et qualitatives issues des rapports d'évaluation à mi-parcours des GAL, des tableaux de bord et des requêtes à partir d'Osiris
- Enquêtes de terrain : questionnaire aux **12 équipes techniques de GAL** (100% de réponses obtenues) et à **67 porteurs de projets, 7 entretiens avec 3 animateurs/gestionnaires de GAL, 1 membre de comité de programmation, 1 président de GAL et 2 porteurs de projets**



europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural

RÉGION
SUD
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR

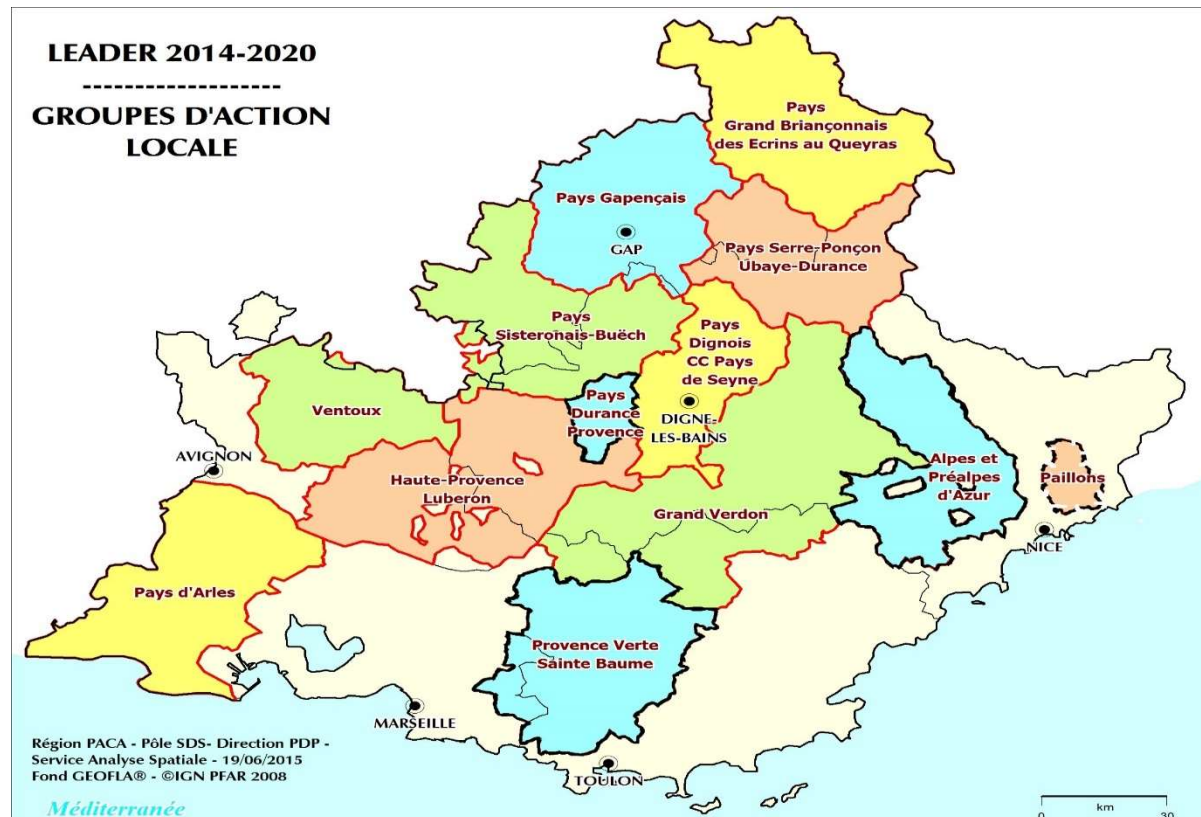


L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

2. LE PROFIL LEADER EN RÉGION SUD



2.1 La programmation 2014-2020



4 nouveaux GAL, délimités sur la carte avec un contour en noir gras
+ Impact des lois Notre et MAPTAM



europe.maregionsud.fr



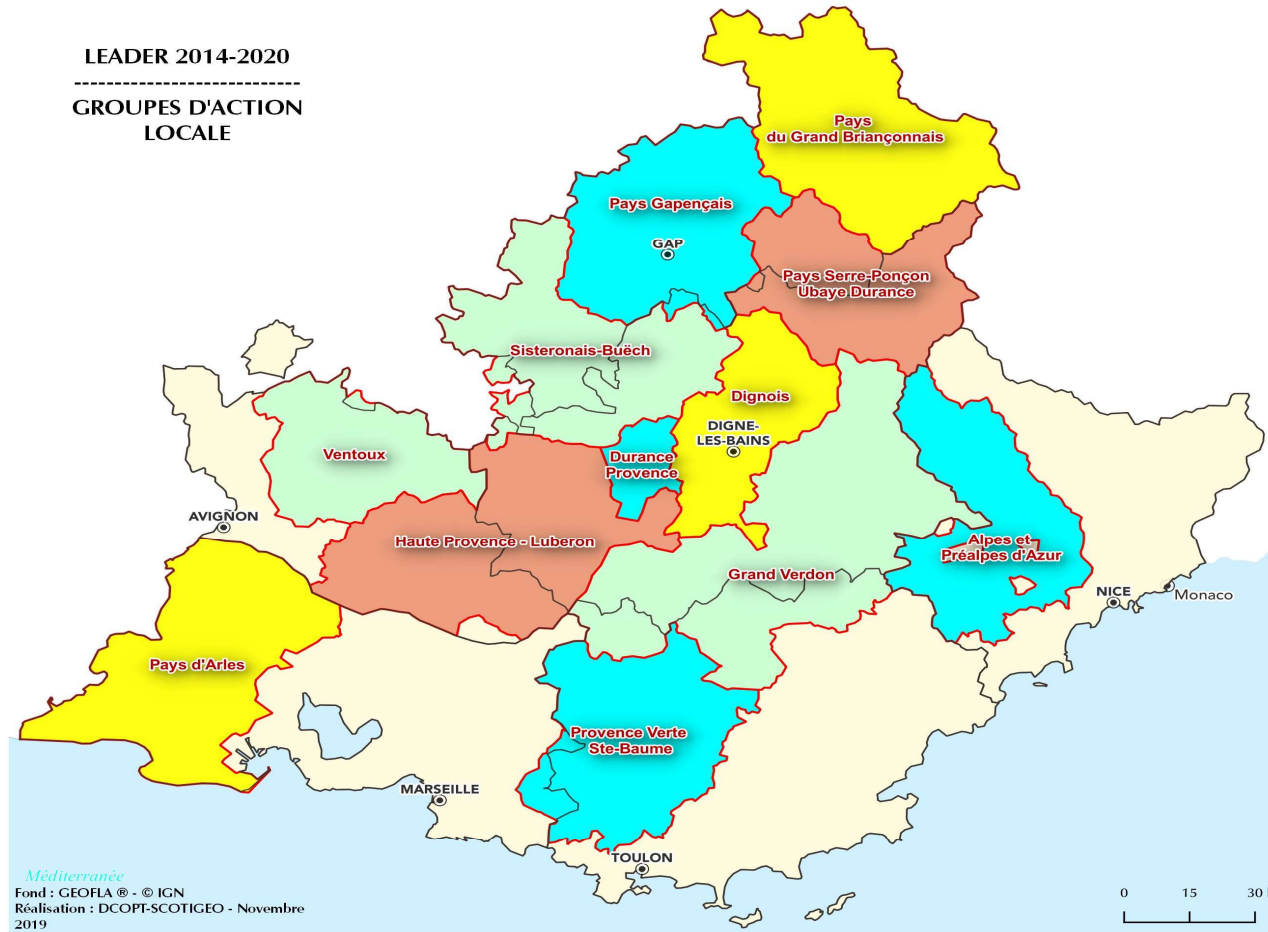
UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

LEADER 2014-2020

GROUPES D'ACTION
LOCALE



12 territoires Leader actuels



europe.maregionsud.fr



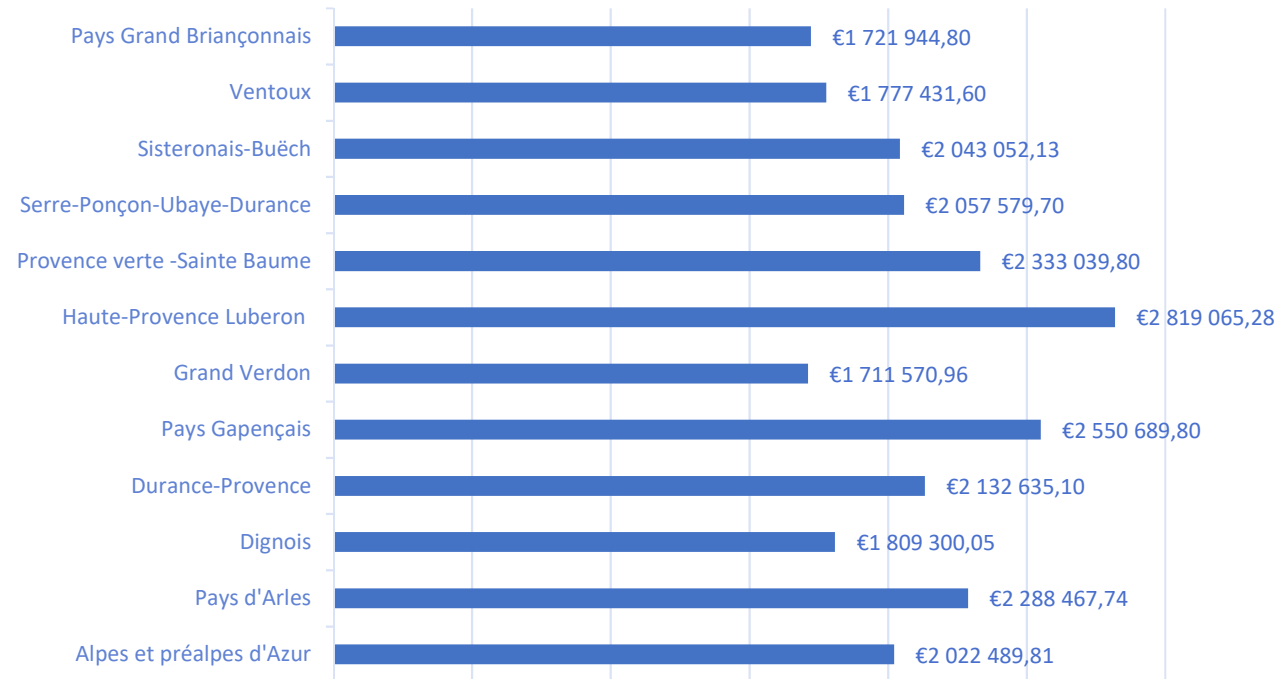
UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural

RÉGION
SUD
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

2.1 La programmation 2014-2020





europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural

RÉGION
SUD
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

2.2 Les Données régionales

- **Quelques chiffres sur LEADER en région Sud (à fin Août 2020) :**
 - ✓ **Taux de programmation** pour la mesure 19.2 : 60% (pour la 19.3 : 17%)
 - ✓ **Taux de paiement** pour la mesure 19.2 : 18%, pour la mesure 19.3 : 3%
 - ✓ **Taux de paiement sur les 4 mesures LEADER** : 19% (15.5% au niveau national)
 - ✓ **Disparités entre les GAL** pour les taux de programmation et paiement
 - ✓ **Région co-financeur national** très fortement **majoritaire** : plus de 90% (sauf GAL du 04 et 84)
 - ✓ **364 dossiers programmés** pour la mesure 19.2, 22 dossiers pour la 19.3
 - ✓ **Montant moyen d'aide** d'un projet : 49.000€ de FEADER, montant maximum : 80 303,08 euros et montant minimum 1968 euros.
 - ✓ **Part de projets publics** : environ 1/3 ; **part de projets privés** : environ 2/3



europe.maregionsud.fr



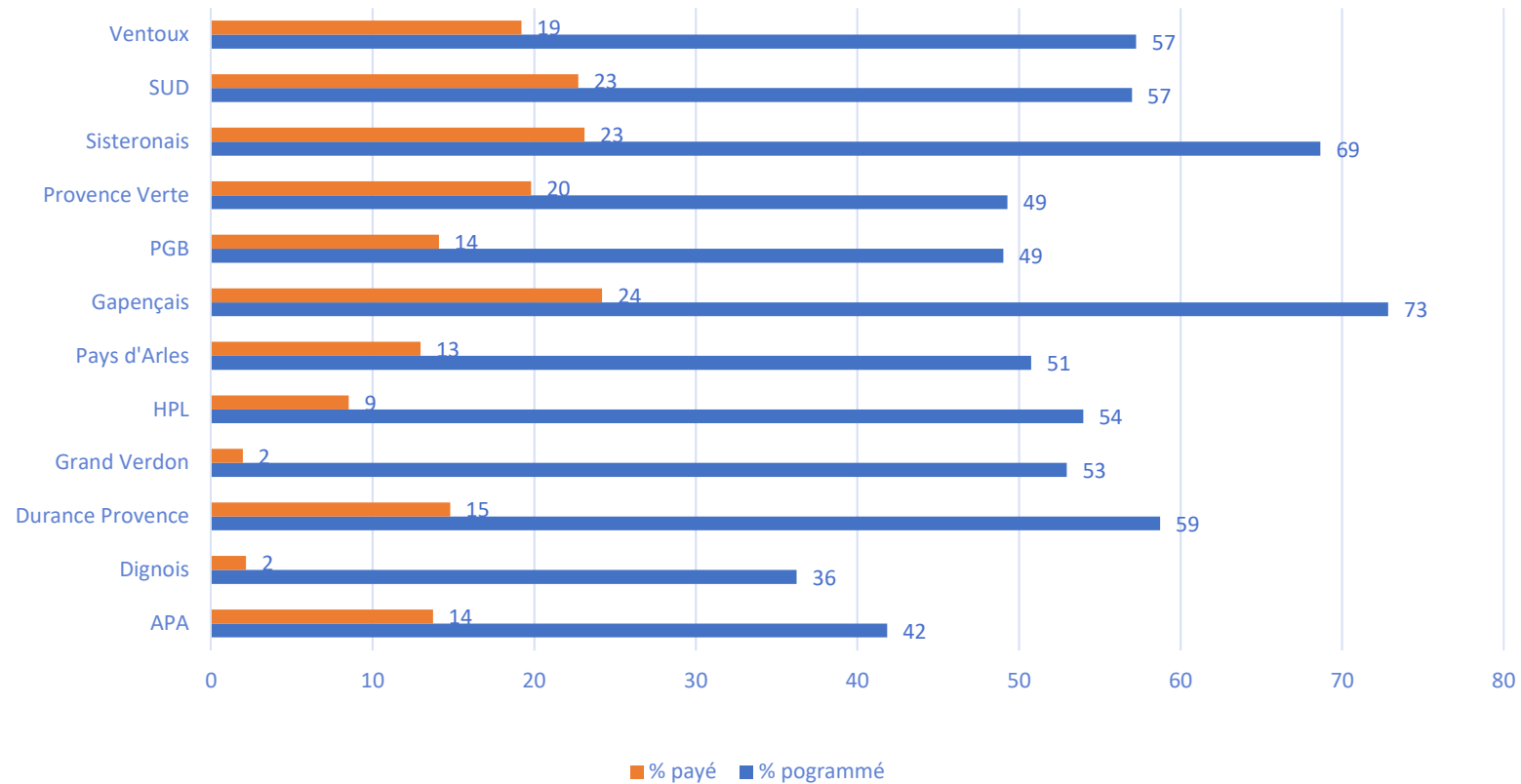
UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural

RÉGION
SUD
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

2.3 La consommation des enveloppes





europe.maregionsud.fr



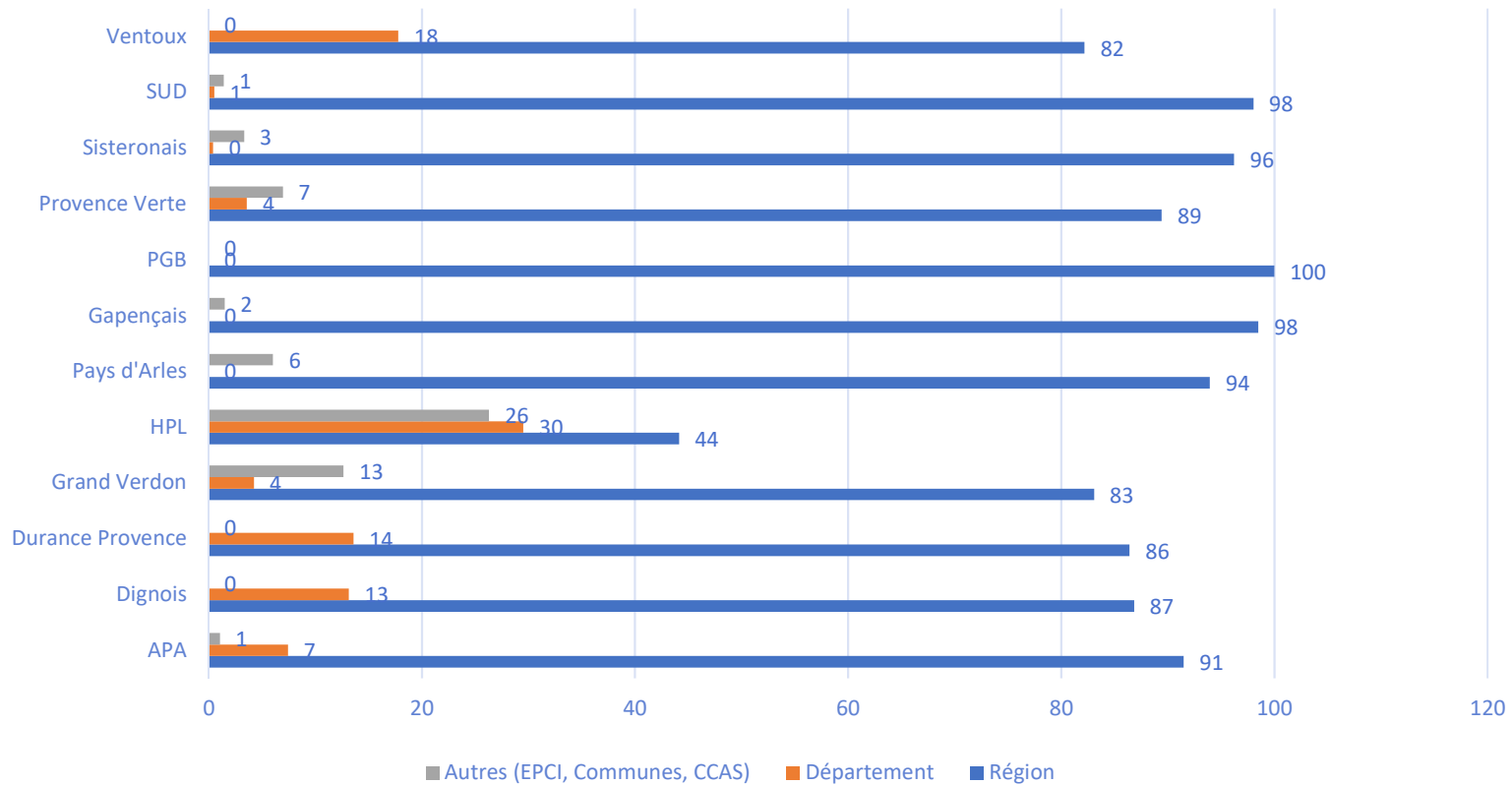
UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural

RÉGION
SUD
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

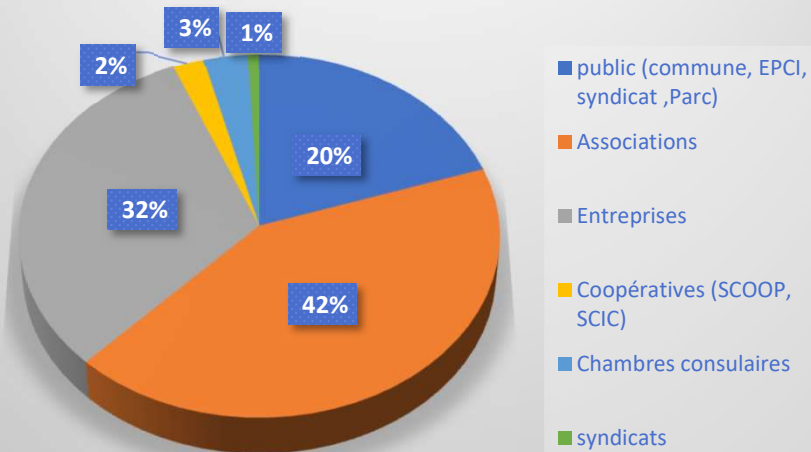
2.4 La répartition des contributeurs publics



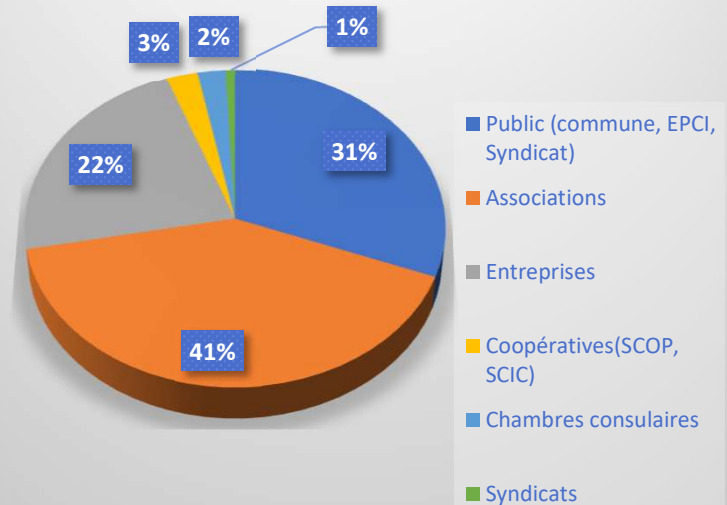


2.5 Les associations, principales bénéficiaires de Leader

Financement capté selon les types d'acteurs



Types d'acteurs selon le nombre de dossiers déposés





2.6 Les pistes d'amélioration

- **Faciliter l'accès des acteurs économiques à Leader** en introduisant plus de souplesse dans le dispositif, en réduisant les délais de paiement et en simplifiant les procédures
- **Harmoniser les règles de la mesure de coopération** au niveau national et uniformiser les calendriers des Gal pour la coopération
- **Inciter / sensibiliser les autres financeurs publics** pour qu'ils se mobilisent plus dans le financement de Leader
- **Veiller à ce que la mesure 19.3 démarre** au même moment que la mesure 19.2 pour la future programmation



europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural

RÉGION
SUD
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR



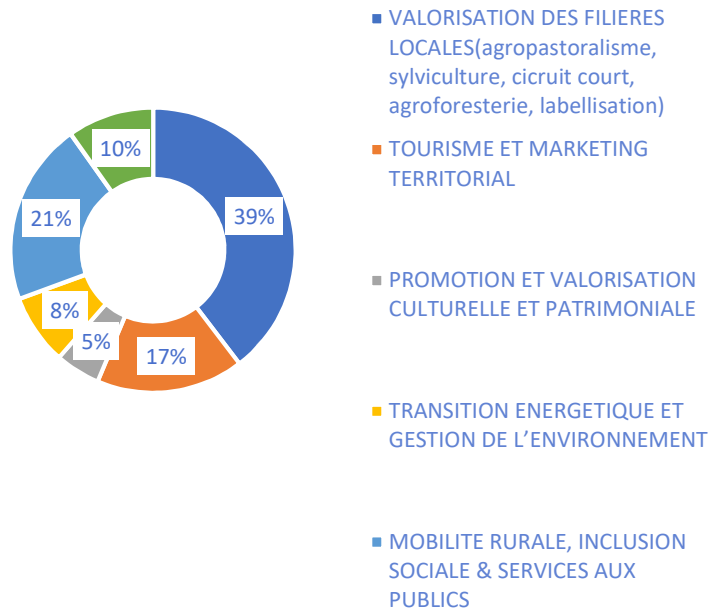
L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

3. Contribution de Leader au développement des activités économiques et de services

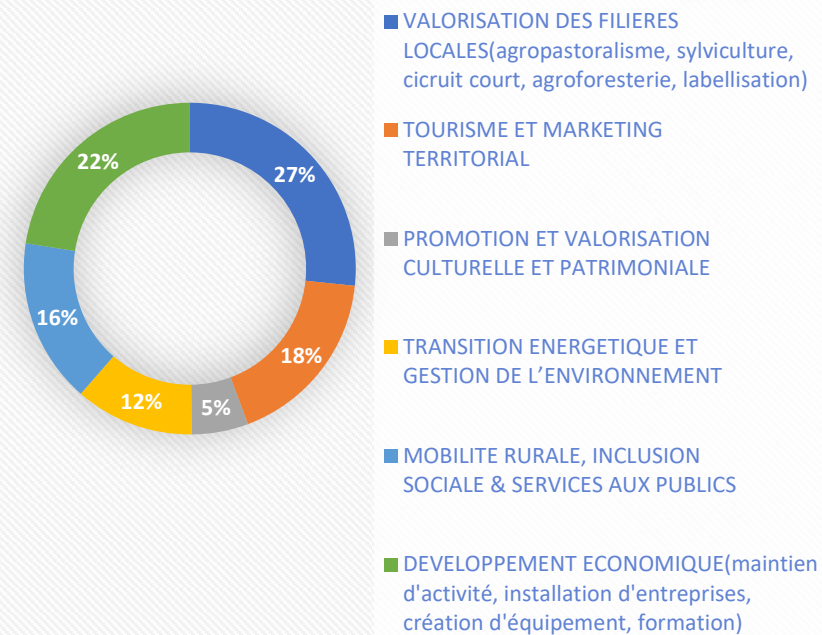


3.1 Leader contribue majoritairement à la valorisation des filières locales

Thématiques selon le nombre de dossiers déposés



Thématiques selon le financement capté

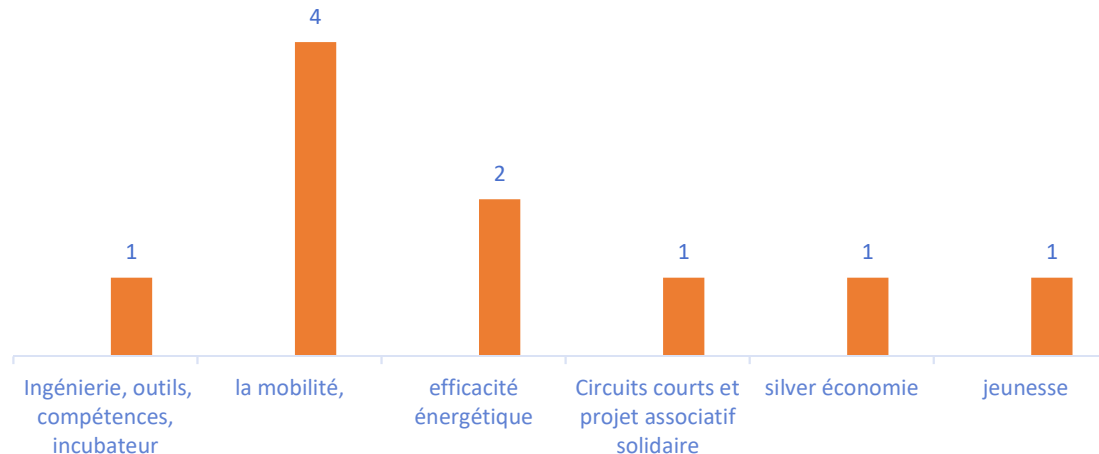




3.2 Les fiches actions qui ont du mal à fonctionner

- 9 gal sur 12 ont répondu avoir des fiches actions qui ne fonctionnent pas bien

les fiches actions qui marchent moins bien

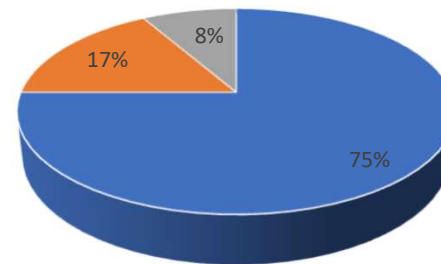


- Les raisons : existence d'autres types de financement + des fiches qui relèvent des compétences des collectivités
- Fiches « agriculture » et « tourisme » sont les plus dynamiques au sein des Gal



3.3 Leader, un programme adapté aux territoires ruraux les moins dotés

financement leader sur l'ensemble des financements (européens et/ou nationaux)



■ importante ■ moyenne ■ négligeable

- Peu nombreux sont les GAL qui estiment que Leader ne constitue pas une source de financement importante sur le territoire : Pays Gapençais, Haute Provence Luberon et Pays du Gand Briançonnais



europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

3.4 Le nombre d'emplois créés et le critère « innovation »

- 15 emplois créés au niveau régional soit 14,55 ETP. Objectif du PDR 270 emplois
- Critère « nombre d'emplois créés » difficile à analyser
- Difficulté pour analyser le critère « innovation » : innovation appréhendée par rapport au territoire



3.5 Les pistes d'amélioration

- **Introduire d'autres critères pondérateurs** afin que les territoires les plus ruraux et les moins bien dotés bénéficient de plus d'enveloppe Leader.
- Permettre aux GAL **d'adapter les fiches actions en cours de programmation par rapport aux évolutions** que connaissent leurs territoires (changement des structures porteuses, adaptation de la stratégie ...)
- **Mieux outiller les GAL** pour mesurer le critère innovation.
- **Améliorer les modalités de calcul et de suivi de l'indicateur « emplois créés »**



europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural



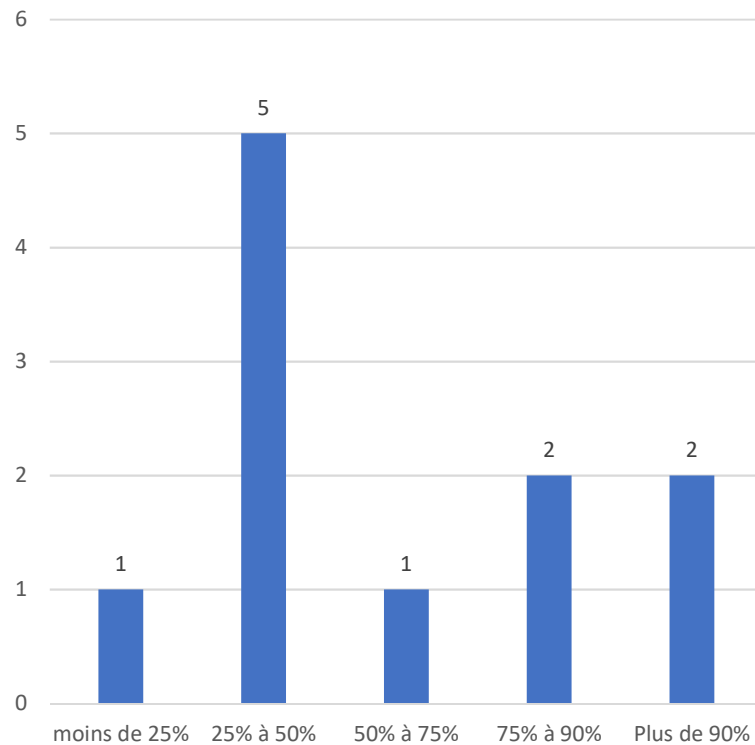
L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

4. La contribution de Leader à l'émergence des réseaux d'acteurs

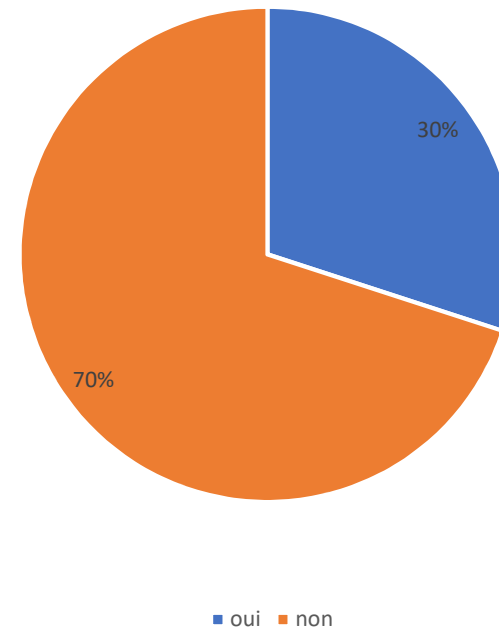


4.1 Les projets financés dans Leader ne favorisent pas nécessairement les partenariats et les réseaux d'acteurs

la part des projets générant une mise en réseau



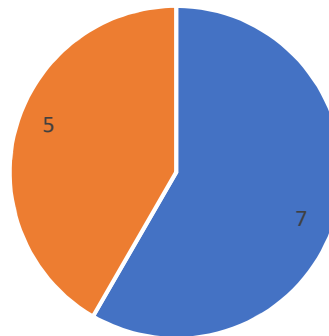
le critère mise en réseau et partenariat est il obligatoire?





4.2 L'absence d'animation pour favoriser la mise en réseau

Organisez vous régulièrement des réunions visant à créer des réseaux d'acteurs?



■ NON ■ OUI

- Les 5 GAL qui organisent les réunions le font à une fréquence d'une à deux fois dans l'année
- Raisons d'absence d'animation : manque de temps , territoire dynamique, effet de la loi Notre



4.3 Les pistes d'amélioration

- **Inciter les GAL** à organiser plus fréquemment des réunions visant à générer des réseaux d'acteurs
- **Mobiliser les chambres consulaires** au sein du comité de programmation afin qu'elles puissent se déployer au côté des GAL dans la mobilisation, l'accompagnement des porteurs de projets mais aussi en favorisant la mise en contact entre porteurs de projets .
- Le critère « **Mise en réseau et partenariat** » pour la **sélection des projets doit être plus déterminant**, mais avec l'instauration de **mesures d'accompagnement favorisant l'émergence des réseaux d'acteurs.**



europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural



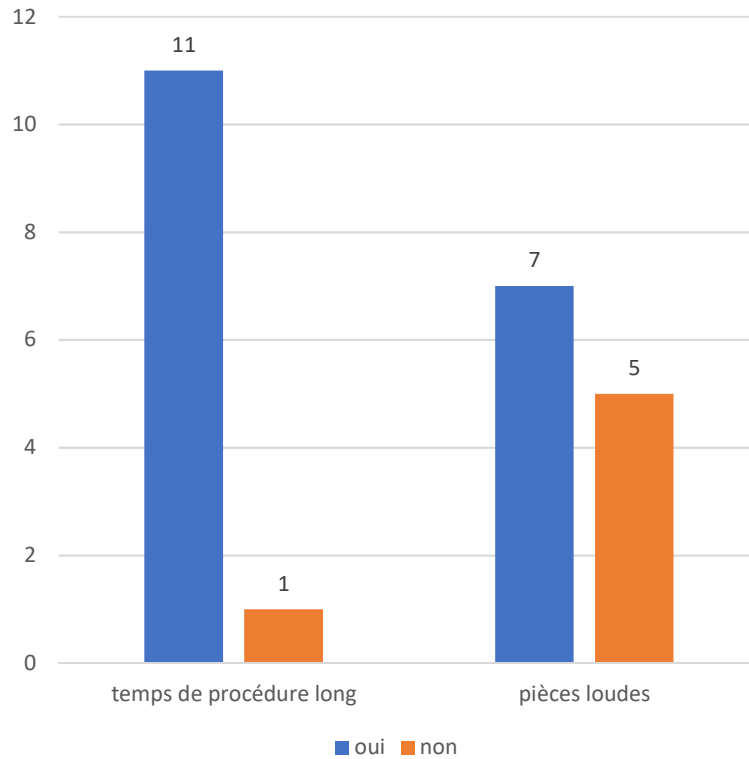
L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

5. Efficacité du circuit de gestion

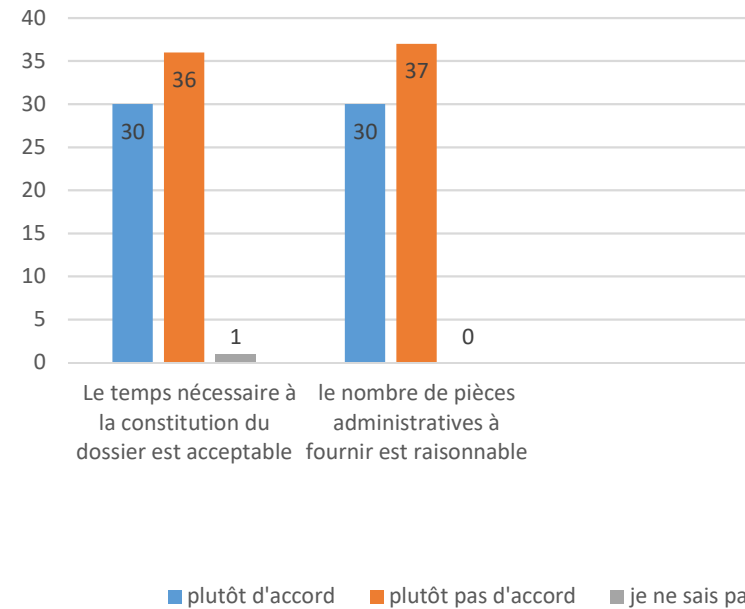


5.1 Une procédure assez lourde administrativement et chronophage

procédure Leader et pièces demandées (équipes techniques)



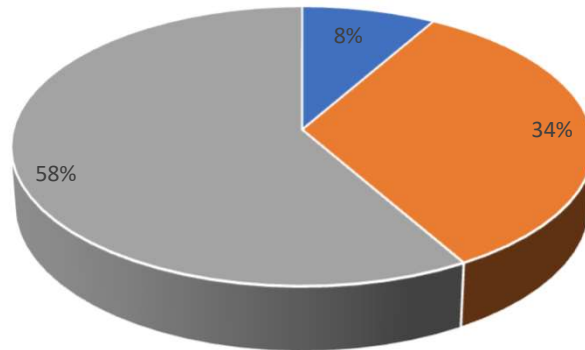
circuit de gestion et pièces administratives





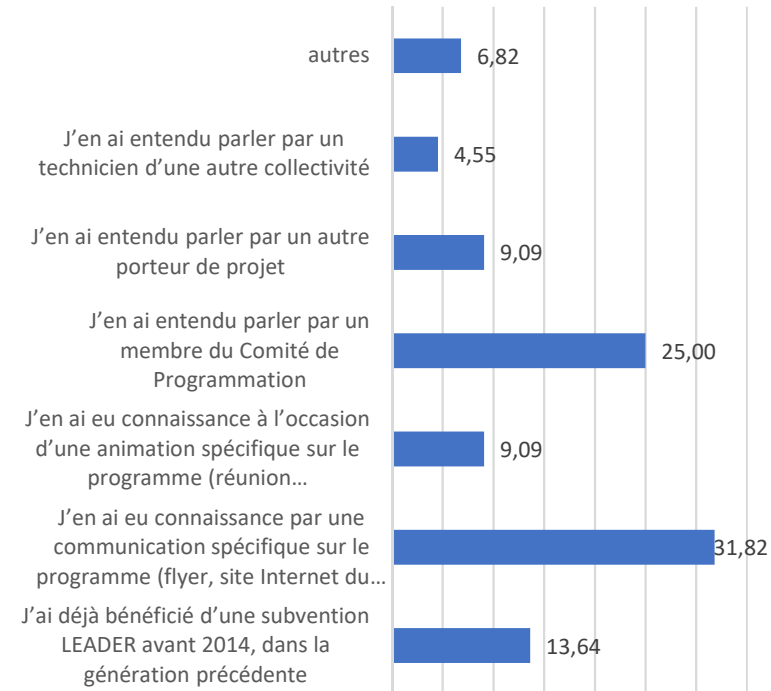
5.2 Un programme qui manque de visibilité

la visibilité du GAL et du programme LEADER auprès des potentiels porteurs (équipes techniques)



■ très suffisante ■ suffisante ■ pas suffisante

comment avez-vous eu connaissance de leader? (porteurs de projet)





europe.maregionsud.fr



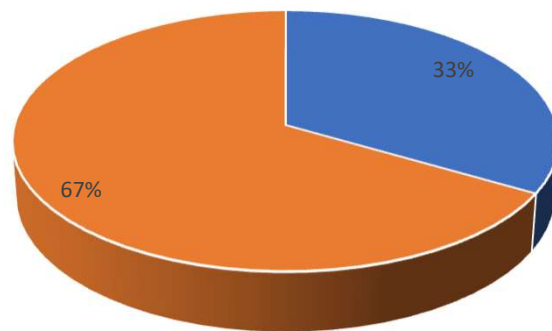
UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

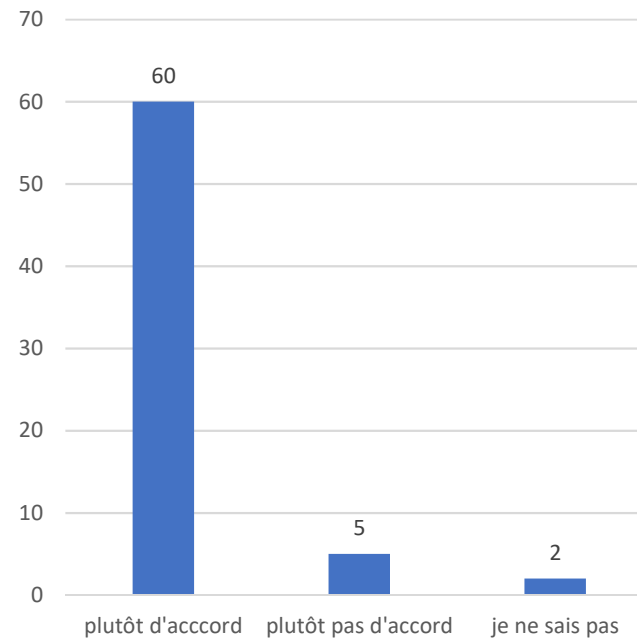
5.3 Une animation des Gal souvent sacrifiée

Avez vous suffisamment de temps
pour réaliser vos missions ?
(équipes techniques)



■ oui ■ non

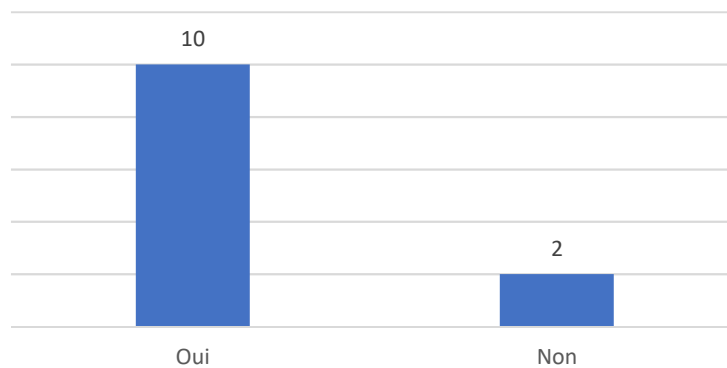
Je suis satisfait de
l'accompagnement par l'équipe du
GAL (porteurs de projets)



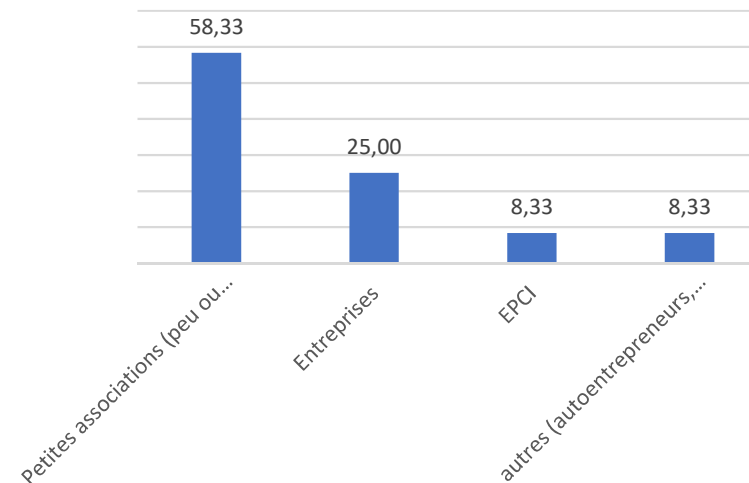


5.4 Un programme parfois sélectif

Avez-vous connu des porteurs de projets qui ont renoncé à déposer un projet alors qu'ils l'avaient envisagé dans un premier temps ?



les types d'acteurs qui renoncent à leurs projets



- Les raisons d'abandon de projet : complexité administrative, avance de trésorerie, démarche longue, partenariats, petits projets



5.5 Les pistes d'amélioration

- Déployer des mécanismes d'accompagnement en termes **d'ingénierie technique et d'avance de trésorerie** pour accompagner **les porteurs de projets les plus vulnérables**.
- **Dématérialiser et homogénéiser** les outils tels que Osiris, tableaux de bord. Intérêt d'une plateforme rassemblant tous ces outils et mieux fluidifier la procédure
- **Rendre la procédure moins longue** en adaptant le processus de sélection (nombre de comités de programmation ? Format ?) et en réduisant les délais internes (GAL, cofinanceurs)
- **Renforcer la communication** pour rendre le programme plus visible sur les territoires.
- **Inciter les structures porteuses** à se mobiliser au côté des GAL dans l'animation et pour **la promotion du programme** sur les territoires



6. Quelques recommandations sur l'évaluation

- **Une simplification souhaitable du cadre commun d'évaluation** : automatisation de la saisie données, clarification de certains indicateurs (emplois créés, innovation, réseaux d'acteurs)
- **Une culture commune de l'évaluation et un suivi d'un programme à l'autre**
- **Une évaluation régionale à poursuivre, intégrant les évaluations des GAL.**



europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

7. Prochaines étapes

- **Livrables de l'étude** : rapport final, synthèse
- **Valorisation sur le site du Réseau Rural Régional**
- **Présentation aux membres du COPIL du RRR**



europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

Merci de votre attention !