

Groupe de travail

« Systèmes Alimentaires Territoriaux »

Saint-Maximin(83) - 05/12/2016

Compte-rendu de stage

effectué pour l'association RESOLIS

Master 2 Professionnel - *Management Euroméditerranéen et
Développement Durable (2015/2016)*

Flore Tissone



Sommaire de la présentation

1. **Éléments de contexte**
2. **Méthodologie**
3. **Résultats**
 - a. Échantillon **60** IARD
 - b. Échantillon **41** IARD
4. **Limites**
 - a. Concernant les acteurs
 - b. Concernant mon travail

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



1.

Éléments de contexte

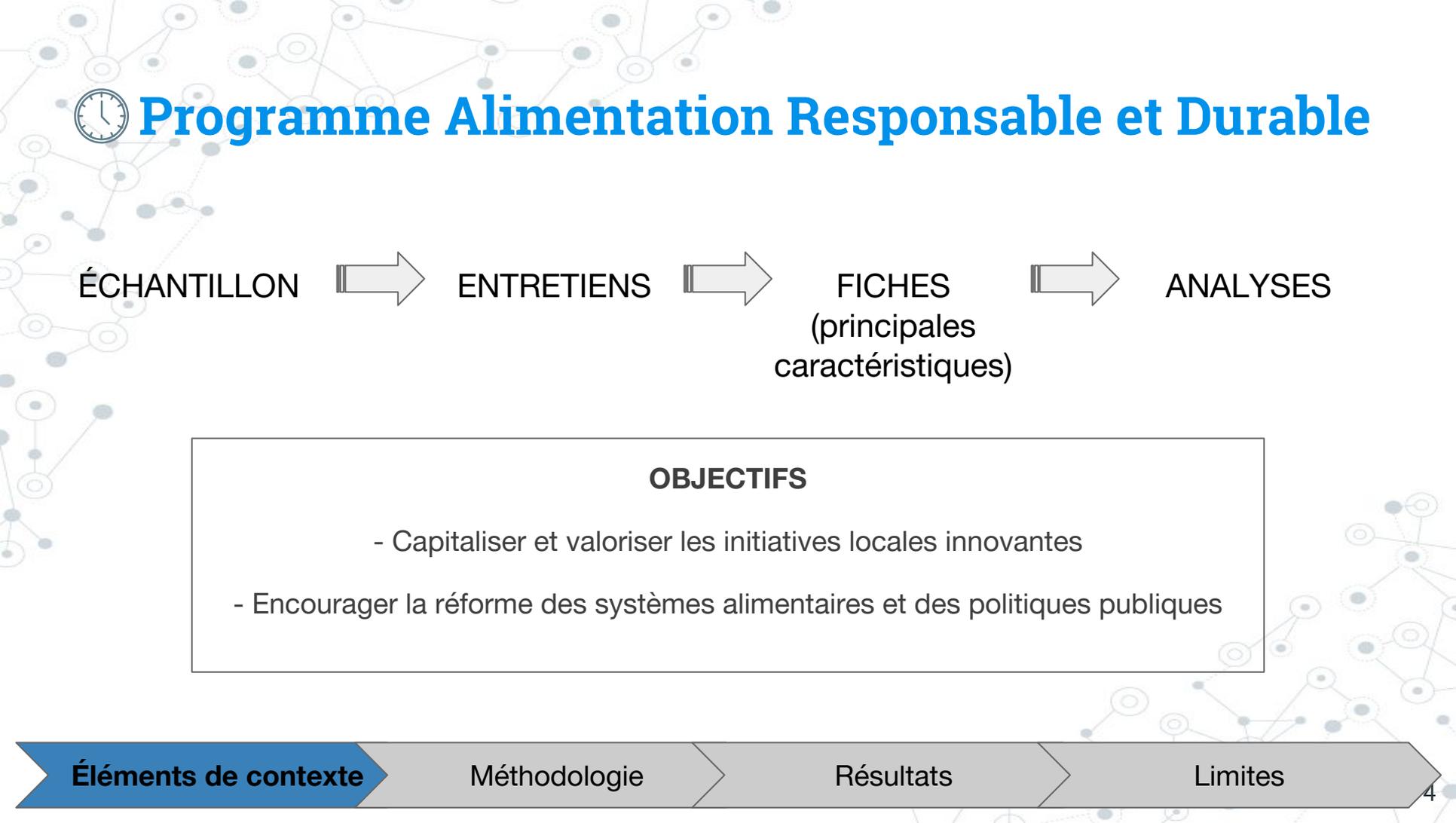


Éléments de contexte

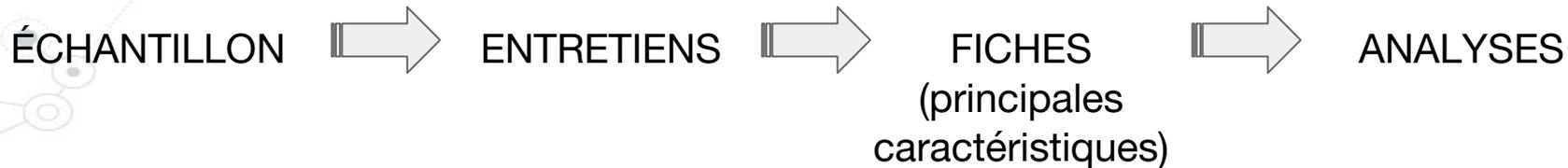
Méthodologie

Résultats

Limites



Programme Alimentation Responsable et Durable



OBJECTIFS

- Capitaliser et valoriser les initiatives locales innovantes
- Encourager la réforme des systèmes alimentaires et des politiques publiques

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



Chronologie du stage

Avril - Mai

ÉTAT DES LIEUX + CONTACTS

- État des lieux
- Trav. Bibliographique
- Conférences
- Guide d'entretien
- Liste de contacts
- Prise de contacts

Juin - Juillet

ENTRETIENS

- Entretiens (face à face)
- Relances
- Entretiens (téléphoniques)
- Typologie Pol. Publiques
- Classification (ébauche)

Aout - Sept.

RÉDACTION + ANALYSE

- Classification (suite)
- Analyse
- Rédaction mémoire
- Prép. Soutenance
- Finalisation fiches

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



Production d'un mémoire

**« De l'initiative au Système Alimentaire Territorialisé :
enjeux, pratiques, gouvernance »**

Chapitre I - Introduction : la région PACA, territoire d'enjeux aux multiples aspirations

Chapitre II - Portrait d'Initiatives d'Alimentation Responsable et Durable en PACA

Chapitre III - Stratégies d'acteurs et actions systémiques

Chapitre IV - Les politiques publiques et la mise en place progressive des Systèmes Alimentaires Territorialisés ?

Annexes : fiches IARD version longues

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



2.

Méthodologie

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites

Carte des initiatives



Échantillon de 60 IARD

19 IARD

16 IARD : Déjà dans l'Observatoire RESOLIS

3 IARD : Documentations

41 IARD

17 IARD : Entretiens physiques réalisés

10 IARD : Rencontres + Entretiens téléphoniques

14 IARD : Entretiens téléphoniques

41 IARD interrogées = 44 heures d'entretien

1 entretien = environ 1 heure en moyenne

(De 22 minutes à 3 heures 25 minutes)

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



Sélection de l'échantillon et Procédure

Réseau Rural
+ ORCC



Étudiantes IUT



Sélection
perso



LISTE



Contacts mails



Relances
téléphoniques



ENTRETIENS



Retranscriptions
approx.



RÉDACTION
SYNTHESE

10



Envoie pour
validation au PP



Modifications/
Validations par
les PP



Envoie à
RESOLIS



Résumés +
Réductions
PUBLICATION



Édition
Journal

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites

3.

Résultats



Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



Échantillon de 60 IARD

Éléments de contexte

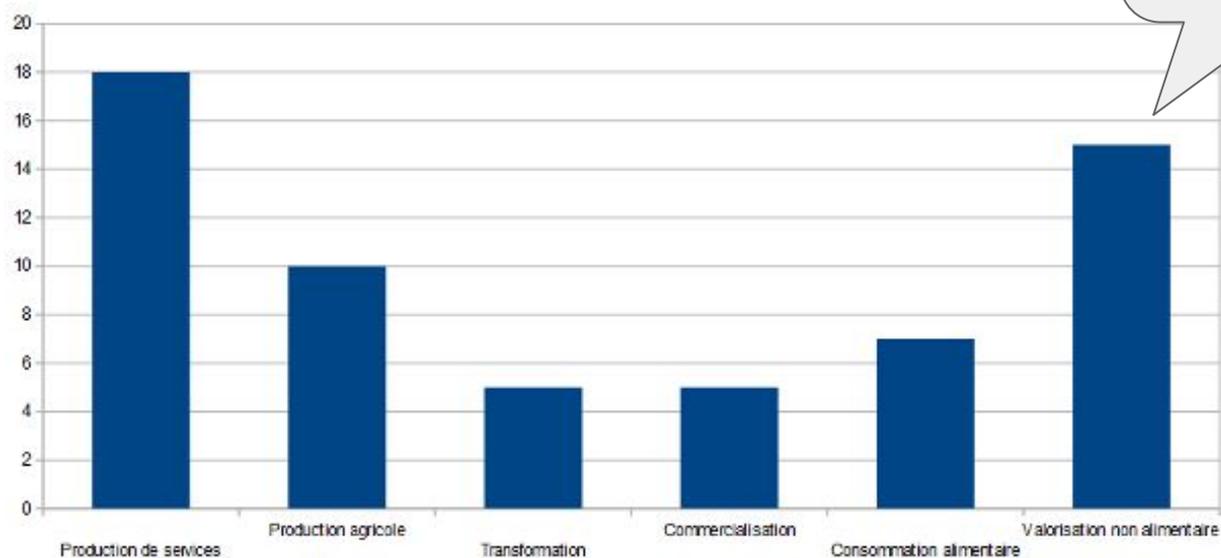
Méthodologie

Résultats

Limites

Résultats 60 IARD: « Qui ? »

Tous les maillons de la « boucle alimentaire »



= « Valorisation des déchets »
+
« Valorisation pédagogique »

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



Résultats 60 IARD : « Quoi ? »



Public cible incluant les **agriculteurs et futurs agriculteurs**, et **enseignants agricoles**

Éléments de contexte

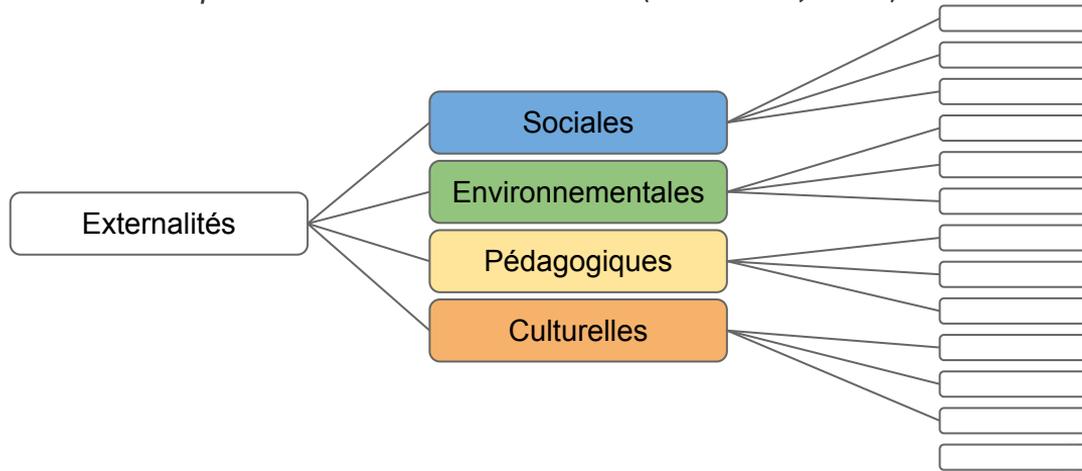
Méthodologie

Résultats

Limites

Résultats 60 IARD : « Externalités »

« En économie, les externalités désignent des **effets externes qui ne sont pas comptabilisés directement dans les apports ou dans les coûts**. L'exemple le plus connu d'externalité positive est celui de l'**apiculteur** profitant gratuitement de l'**arboriculteur**, tandis que celui-ci profite de la pollinisation de ses arbres. » (CHARVET, 2012)



Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites

Résultats 60 IARD : « Externalités 60 IARD PACA »

« 60 IARD PACA »
538 EXTERNALITÉS
Moyenne : 4,48

- Sociales
- Environnementales
- Pédagogiques
- Culturelles



« 100 IARD FRANCE »
339 EXTERNALITÉS
Moyenne : 3,39



Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



Résultats 60 IARD : « Externalités Sociales »

Arrive en premier
(incluant les agriculteurs)



- Contribution au maintien et à la création d'emplois
- Amélioration de la santé par une alimentation saine
- Création et renforcement du lien social
- Aide et insertion de personnes en difficulté

Souvent cité
comme clé de
réussite

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites

Résultats 60 IARD : « Externalités Environnementales »



- Décarbonisation des chaînes agroalimentaires
- Conservation de la biodiversité
- Contribution à la fertilité des sols
- Traitements des déchets et renforcement de l'économie circulaire
- Préservation de la qualité des eaux

Part plus importante que 100 IARD France

Absent de l'échantillon



Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites

Résultats 60 IARD : « Externalités Pédagogiques »



Part des TAP (Temps d'Activité Périscolaire) importante

- Information tous publics
- Éducation des enfants

Incluant agriculteurs, futurs agriculteurs, et enseignants

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites

Résultats 60 IARD : « Externalités Culturelles »

- Maintien des patrimoines alimentaires
- Valorisation du patrimoine technique
- Qualité et diversité des paysages
- Entretien du patrimoine naturel



Part plus importante en PACA



Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



Échantillon de 41 IARD

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites

Résultats 41 IARD : « Impulsion / co-impulsion »

Parmi les 41 IARD :

22 - Associations

10 - Territoires organisés

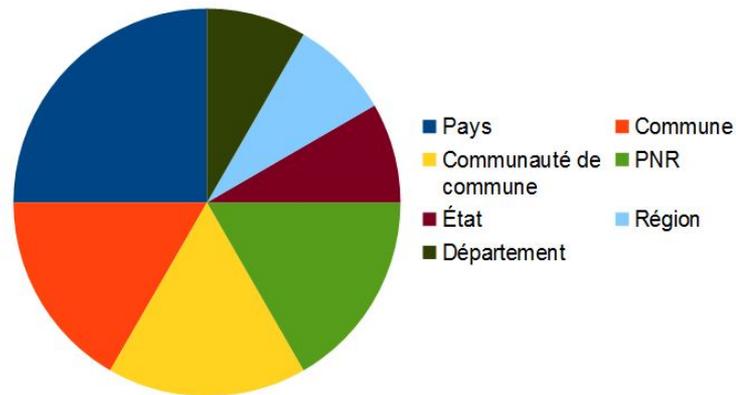
3 - **SCIC** ↗

3 - Chambres d'Agriculture

2 - SARL

1 - SCOP

Parmi les Territoires organisés :



Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites

Résultats 41 IARD : « Stratégie d'acteurs en faveur des SAT »

<ul style="list-style-type: none"> -S'organiser en réseaux (cf. facilitateurs de liens) -Créer des liens de confiance 	<p>PNR Luberon, Apto 84, Réseau des Jardins Solidaires Méditerranéens, ORCC, les Paniers Marseillais, Le collectif PST, CFPPA/CRIPT Paca, Ecopaysans, Bou'sol, etc.</p>
<ul style="list-style-type: none"> -Encourager la montée en compétences -Accompagner et se faire accompagner 	<p>Régal, Collectif Pays Salonais en Transition, Institut INSPIRE, ORCC, Semences paysannes dans le Queyras, Le Centre d'Études Techniques Agricoles (CETA) du Pays d'Aubagne, etc.</p>
<ul style="list-style-type: none"> -Miser sur l'enseignement agricole pour faire évoluer les pratiques 	<p>Ecopaysans, CFPPA/CRIPT Paca, etc.</p>
<ul style="list-style-type: none"> -Structurer des filières courtes au travers d'outils de transformation 	<p>Fruits d'Avenir, etc.</p>
<ul style="list-style-type: none"> -Structurer des filières courtes au travers de formes juridiques adaptées 	<p>Réseau Bou'sol</p>
<ul style="list-style-type: none"> -Structurer les filières courtes biodéchets (et réduire le gaspillage) 	<p>Composterre, Projet Résilience, GESPER, etc.</p>
<ul style="list-style-type: none"> -Matérialiser les échanges en circuits-courts 	<p>La Roue</p>

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites

Résultats 41 IARD : « Stratégie d'acteurs en faveur des SAT »

- Ouvrir des points de ventes dans les zones très commerciales avec des horaires adaptés .	Halles des producteurs, Fast Food Patiza, etc.
-Développer des plateformes logistiques locales	Plateforme Paysanne Locale, Goutez au 13, etc.
-« Ne laisser aucun territoire à l'écart » (modes de ventes innovants ou itinérants pour des territoires peu accessibles).	Buech Coopéractifs, Assoval, etc.
-Adopter une démarche inclusive : « Ne laisser personne de côté »	Les Paniers Marseillais, Imagine 84-Jardins de la Méditerranée, La MLC La Roue, PNA/PRA, etc.
-Favoriser les démarches participatives et susciter l' intelligence collective	Correns, Tossolia, Institut Inspire, Correns, Collectif PST, etc.
- « Aller au delà du cercle des convaincus »	Collectif Pays Salonais en Transition, etc.

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



Résultats 41 IARD : « Stratégie d'acteurs en faveur des SAT »

- Démontrer une volonté politique	Projet Garden Lab, PAEN de Velaux, etc.
- Mettre en place une sensibilisation inter-élus	Correns, etc.
- Exercer une activité de plaidoyer	Filière Paysanne, etc.
-Adopter une démarche progressive	Régal, RJSM, etc.
-S'inspirer des principes de la permaculture en gestion de projet	Institut Inspire, La graine Indocile, Collectif PST, La Roue, etc.
- Développer des synergies avec d'autres champs	Culture : Festival Champs Libre, etc. Patrimoine : Cala Melosa, etc. Tourisme : La Routo, Régalades, Hautes Alpes Naturellement, etc. Éducation : Francas 13, Agribio 05, Kit Fruits et légumes, etc. Insertion : Réseau Bou'Sol, Jardins de la Méditerranée Ethnologie/Recherche : Routes des Saveurs et des savoirs, RJSM Habitat/éco construction : Buech Mobile, Apto 84

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites

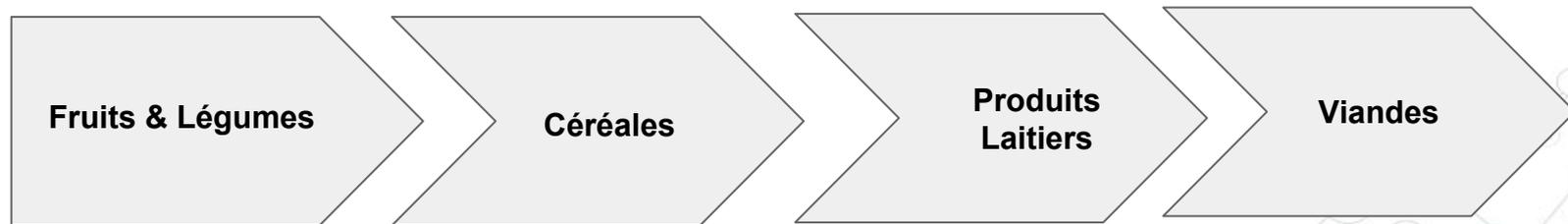
Résultats 41 IARD : « Stratégie d'acteurs en faveur des SAT »

Exemple « Adopter une approche progressive » : Réseau de gouvernance Alimentaire Local (RéGAL)

Démarche institutionnelle progressive :



Introduction de produits « du plus facilement mobilisable à ceux qui le sont plus difficilement » :



Éléments de contexte

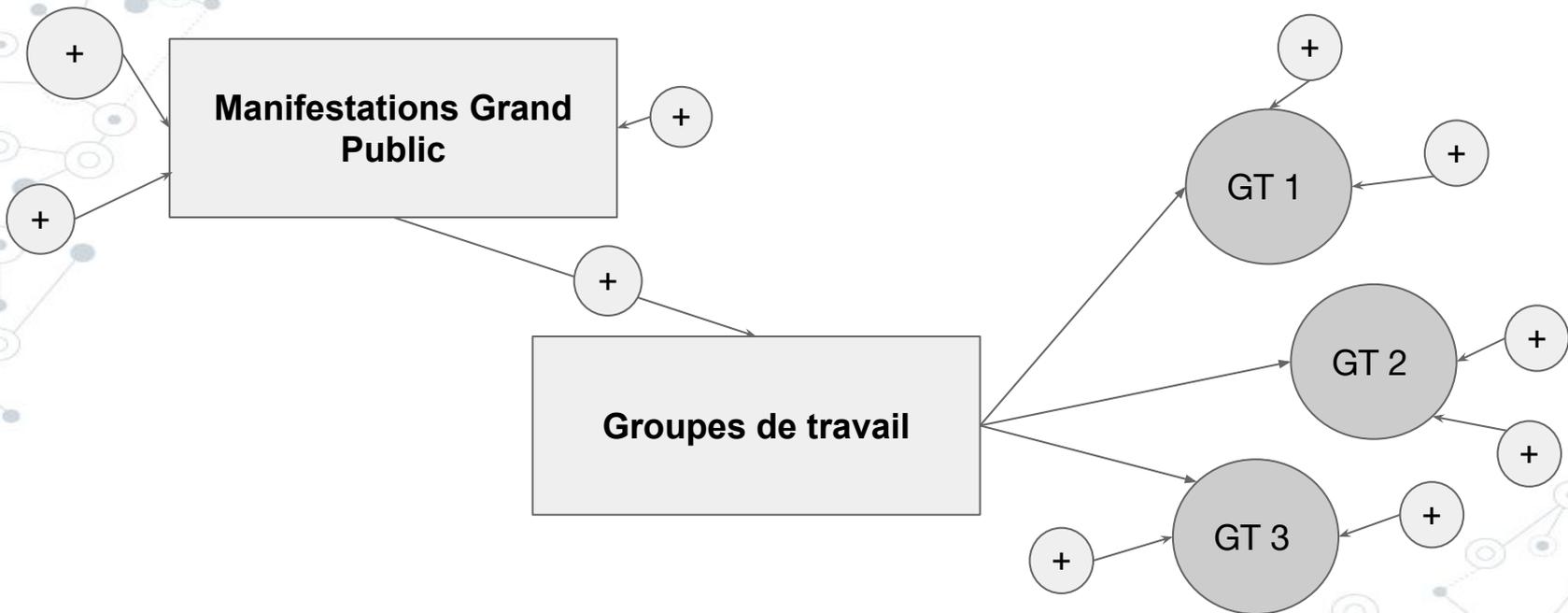
Méthodologie

Résultats

Limites

Résultats 41 IARD : « Stratégie d'acteurs en faveur des SAT »

Exemple « Aller au delà des convaincus » : [Collectif Pays Salonais en Transition](#)



Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



Résultats 41 IARD : « Dynamiques à l'oeuvre sur le terrain dans la structuration d'un SAT »

1- ÉVOLUTION DE L'OFFRE ALIMENTAIRE LOCALE ET RÉGIONALE

2- APPUI À LA STRUCTURATION DE FILIÈRES TERRITORIALISÉES

3- ÉVOLUTION DE LA DEMANDE ALIMENTAIRE LOCALE ET RÉGIONALE

4- MISE EN PLACE ET RENFORCEMENT D'UNE GOUVERNANCE ALIMENTAIRE RÉGIONALE ET/OU INFRA RÉGIONALE PARTAGÉE

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



Résultats 41 IARD : « Dynamiques à l'oeuvre sur le terrain dans la structuration d'un SAT »

1- ÉVOLUTION DE L'OFFRE ALIMENTAIRE LOCALE ET RÉGIONALE

SOUTIEN À L'INSTALLATION ET À LA TRANSMISSION

ACCOMPAGNEMENT À LA TRANSFORMATION ET/OU RESTAURATION DES PRATIQUES AGRICOLES

ANCRAGE TERRITORIAL DE LA PRODUCTION AGRICOLE ET NOUVEAUX MODÈLES ÉCONOMIQUES

MAILLAGE ÉQUILIBRÉ D'OUTILS STRUCTURANTS SUR LE TERRITOIRE

2- APPUI À LA STRUCTURATION DE FILIÈRES TERRITORIALISÉES

APPUI AUX ACTIONS LOCALES INNOVANTES EN MATIÈRE D'ARD

APPUI AU DÉVELOPPEMENT AGRICOLE ET À IMPULSION D'UNE DYNAMIQUE TERRITORIALE

VALORISATION PÉDAGOGIQUE, *SENSIBILISATION DU GRAND PUBLIC OU D'UN PUBLIC CIBLE*

3- ÉVOLUTION DE LA DEMANDE ALIMENTAIRE LOCALE ET RÉGIONALE

ALIMENTATION SOLIDAIRE

RESTAURATION COLLECTIVE

4- MISE EN PLACE ET RENFORCEMENT D'UNE GOUVERNANCE ALIMENTAIRE RÉGIONALE ET/OU INFRA RÉGIONALE PARTAGÉE

CONNAISSANCE DU TERRITOIRE ET VEILLE TERRITORIALE

FACILITER LES LIENS ENTRE ACTEURS ET LE RAPPROCHEMENT ENTRE ACTEURS ET TERRITOIRES

FORMALISATION DES LIENS ENTRE ACTEURS ET POLIT. PARTENARIALES MULTI-ACTEURS ET/OU PLURIDISCIPLINAIRES

ANIMATION TERRITORIALE ET CO-CONSTRUCTION DE LA POLITIQUE ALIMENTAIRE LOCALE

MONTÉE EN COMPÉTENCES ET SENSIBILISATION DES PARTIES PRENANTES AUX ENJEUX AGRICOLES

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



Résultats 41 IARD : « Dynamiques à l'oeuvre sur le terrain dans la structuration d'un SAT »

1- ÉVOLUTION DE L'OFFRE ALIMENTAIRE LOCALE ET RÉGIONALE

SOUTIEN À L'INSTALLATION ET À LA TRANSMISSION

ACCOMPAGNEMENT À LA TRANSFORMATION ET/OU RESTAURATION DES PRATIQUES AGRICOLES

ANCRAGE TERRITORIAL DE LA PRODUCTION AGRICOLE ET NOUVEAUX MODÈLES ÉCONOMIQUES

MAILLAGE ÉQUILIBRÉ D'OUTILS STRUCTURANTS SUR LE TERRITOIRE

2- APPUI À LA STRUCTURATION DE FILIÈRES TERRITORIALISÉES

APPUI AUX ACTIONS LOCALES INNOVANTES EN MATIÈRE D'ARD

APPUI AU DÉVELOPPEMENT AGRICOLE ET À IMPULSION D'UNE DYNAMIQUE TERRITORIALE

VALORISATION PÉDAGOGIQUE, SENSIBILISATION DU GRAND PUBLIC OU D'UN PUBLIC CIBLE

3- ÉVOLUTION DE LA DEMANDE ALIMENTAIRE LOCALE ET RÉGIONALE

ALIMENTATION SOLIDAIRE

RESTAURATION COLLECTIVE

4- MISE EN PLACE ET RENFORCEMENT D'UNE GOUVERNANCE ALIMENTAIRE RÉGIONALE ET/OU INFRA RÉGIONALE PARTAGÉE

CONNAISSANCE DU TERRITOIRE ET VEILLE TERRITORIALE

FACILITER LES LIENS ENTRE ACTEURS ET LE RAPPROCHEMENT ENTRE ACTEURS ET TERRITOIRES

FORMALISATION DES LIENS ENTRE ACTEURS ET POLIT. PARTENARIALES MULTI-ACTEURS ET/OU PLURIDISCIPLINAIRES

ANIMATION TERRITORIALE ET CO-CONSTRUCTION DE LA POLITIQUE ALIMENTAIRE LOCALE

MONTÉE EN COMPÉTENCES ET SENSIBILISATION DES PARTIES PRENANTES AUX ENJEUX AGRICOLES

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

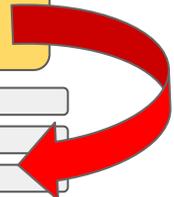
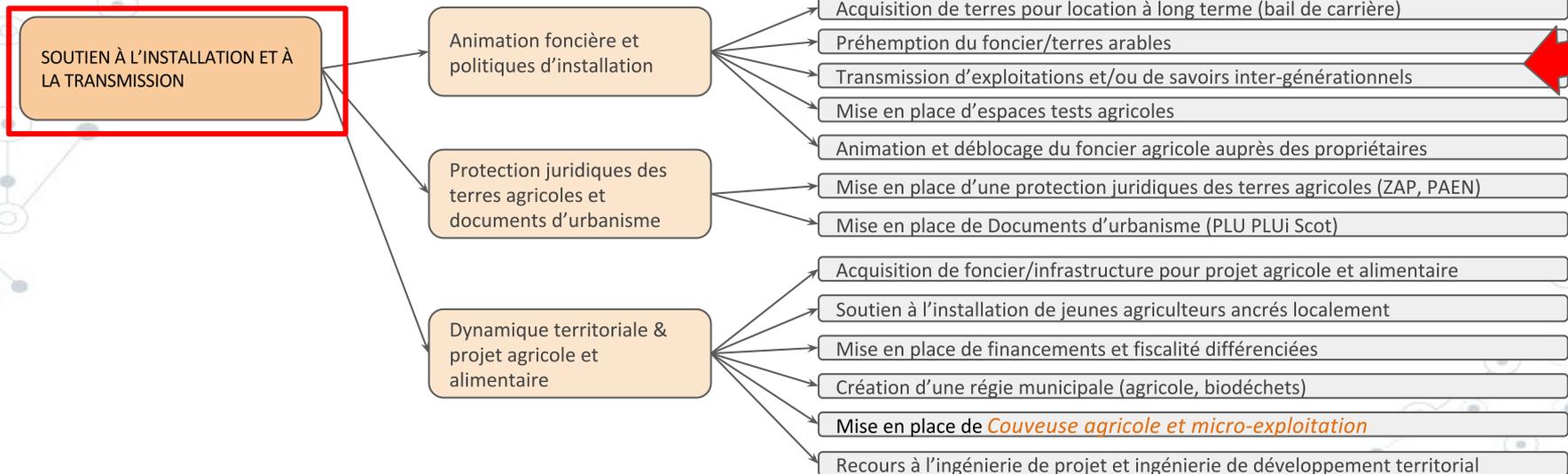
Limites



Résultats 41 IARD : « Dynamiques à l'oeuvre sur le terrain dans la structuration d'un SAT »

1- ÉVOLUTION DE L'OFFRE ALIMENTAIRE LOCALE ET RÉGIONALE

Fiches RESOLIS exemples : ADEAR ; Bou'Sol ; Cala Melosa ; CETA Pays d'Aubagne ; Collectif Terre de Mars ; Correns ; CRIPT PACA et les EPL ; Fruits d'Avenir ; Garden Lab ; Graine Indocile ; La Routo ; Le Potager d'un curieux ; PAEN Velaux ; Parcours Eco-paysan ; PNR Lubéron ; Régallades ; Réseau des Jardins Solidaires Méditerranéens ; Route des saveurs et des savoirs ; Semences paysannes dans le Queyras



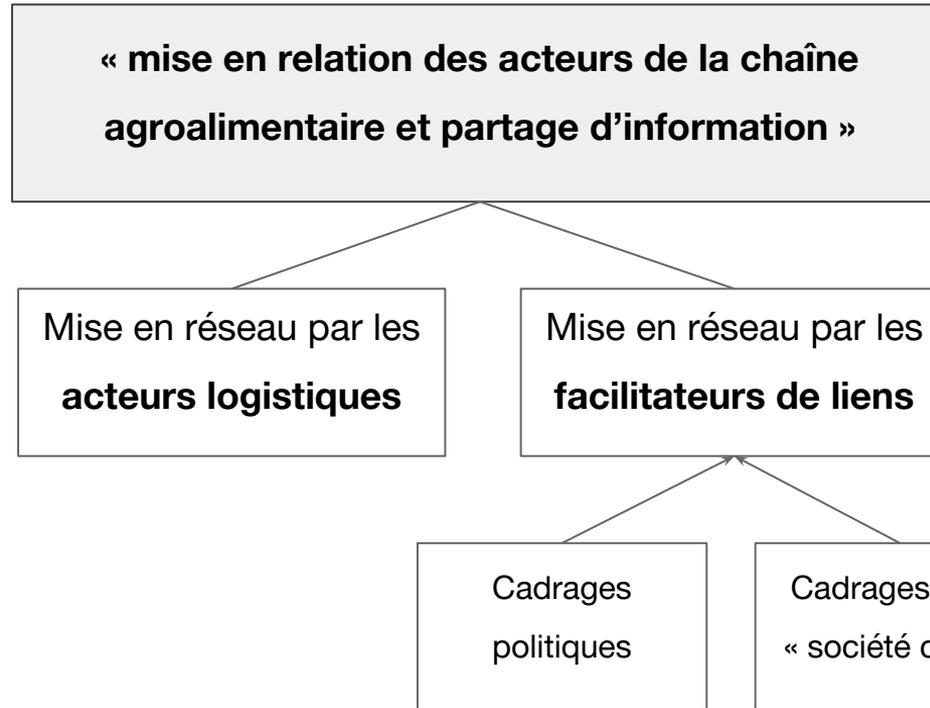
Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites

Résultats 41 IARD : « Zoom sur les Facilitateurs de Liens »



Éléments de contexte

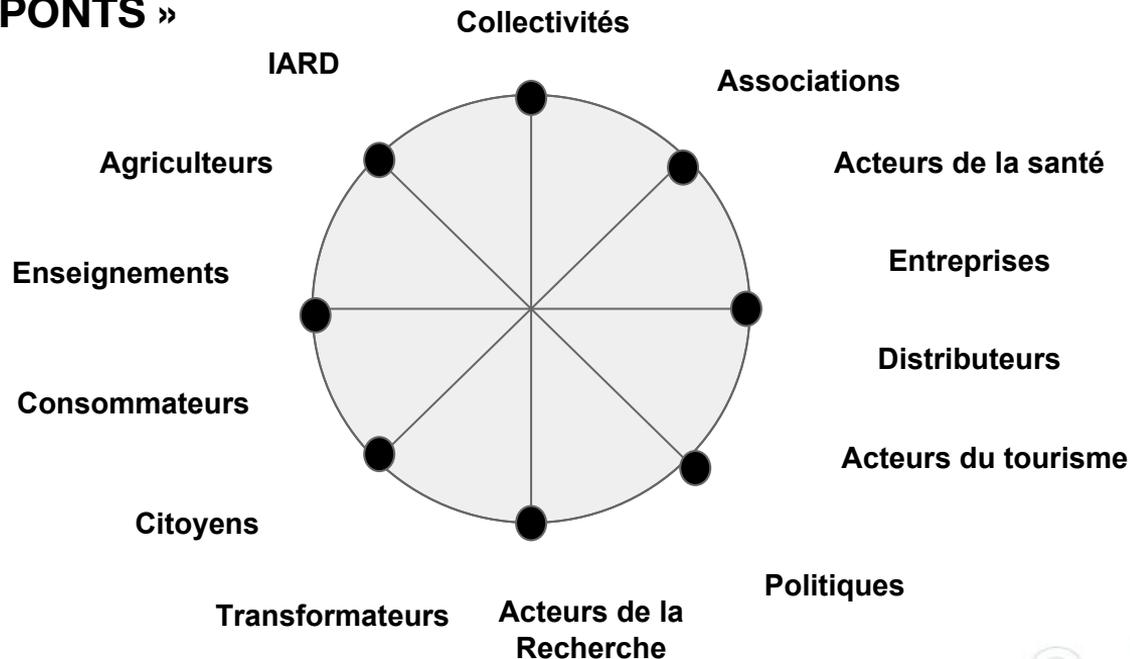
Méthodologie

Résultats

Limites

Résultats 41 IARD : « Zoom sur les Facilitateurs de Liens »

« CRÉATION DE PONTS »



Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



4.

Limites



Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



Concernant les acteurs du terrain

- Temps nécessaire à l'**animation de réseaux**
- **Décalage** entre porteurs de projet et appels à projets (et appels d'offres) :
exemple des différentes visions de l' « Innovation »
- Articulation entre **politiques sectorielles** : frontières hermétiques rendant les **synergies compliquées**
- Projets **transversaux** (territoires et/ou thématiques) : financements parfois difficiles à obtenir « **chacun se renvoie la balle** »
- « Manque de **reconnaissance** » de la part de certaines collectivités : un minimum d'aide en matière de communication ?
 - « **Leadership territorial** » VS « **Leadership politique** »
 - « Freins de l'ordre du **changement** »
- Différentes IARD, différentes parties prenantes **déconnectées** : rôle du facilitateur de lien et de l'animation territoriale ?



Concernant mon travail

Difficile gestion du temps (44 heures d'entretiens)

Taille restreinte de l'échantillon

Parties prenantes manquantes

Durée des entretiens très **variable** (disponibilité différentes des acteurs)

Récolte d'**énormément d'informations** > difficile à traiter

Manque de pré-requis en matière de **méthodologie de Recherche** (Master professionnel)

★ *Poursuite d'étude en Master 2 Recherche depuis septembre 2016*

(Étude et conseil en Science de Gestion, parcours Management Public - IAE/IMPGT) :

Méthodologie de Recherche, Conduite d'entretiens, etc.

Découverte d'outils d'analyses statistiques de données textuelles (IRAMUTEQ) !

Éléments de contexte

Méthodologie

Résultats

Limites



Merci à tous les acteurs du terrain et Merci pour votre attention!

Des questions?

Contact : flore.tissone@gmail.com

