



Région  
Provence  
Alpes  
Côte d'Azur



L'Europe investit dans les zones rurales



07/04/2017

Evaluation ex-ante

Instruments financiers 2014-2020

Réunion finale



# Sommaire

---

1

**Instruments financiers : situation en Europe et en Régions en France**

2

**Stratégie régionale et cohérence avec les politiques régionales**

3

**Suites à donner**

# Sommaire

---

1

**Instruments financiers : situation en Europe et en Régions en France**

2

Stratégie régionale et cohérence avec les politiques régionales

3

Suites à donner

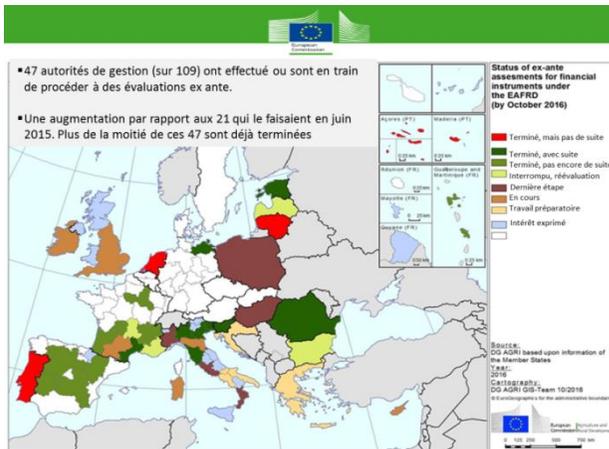
# Instrument financiers : de quoi parle-t-on ?



Financements hors subvention :

- **Fonds de prêts** : prêts d'honneur, prêt participatif
- **Fonds de garantie**
- **Capital investissement**

# Bilan des études de cas d'autres régions



- **« Fonds de garantie agricole » principalement sur fonds propres des Régions**

*Ex : Aquitaine, Auvergne, Bourgogne, Centre, Ile de France, Haute Normandie, Midi Pyrénées, Nord Pas de Calais, Pays de la Loire, Rhône Alpes)*

- **Déploiement des prêts d'honneur à la personne**

*Ex : Nouvelle Aquitaine, Bretagne, Haut de France*

- **« Capital investissement patient »** avec des concours publics et privés

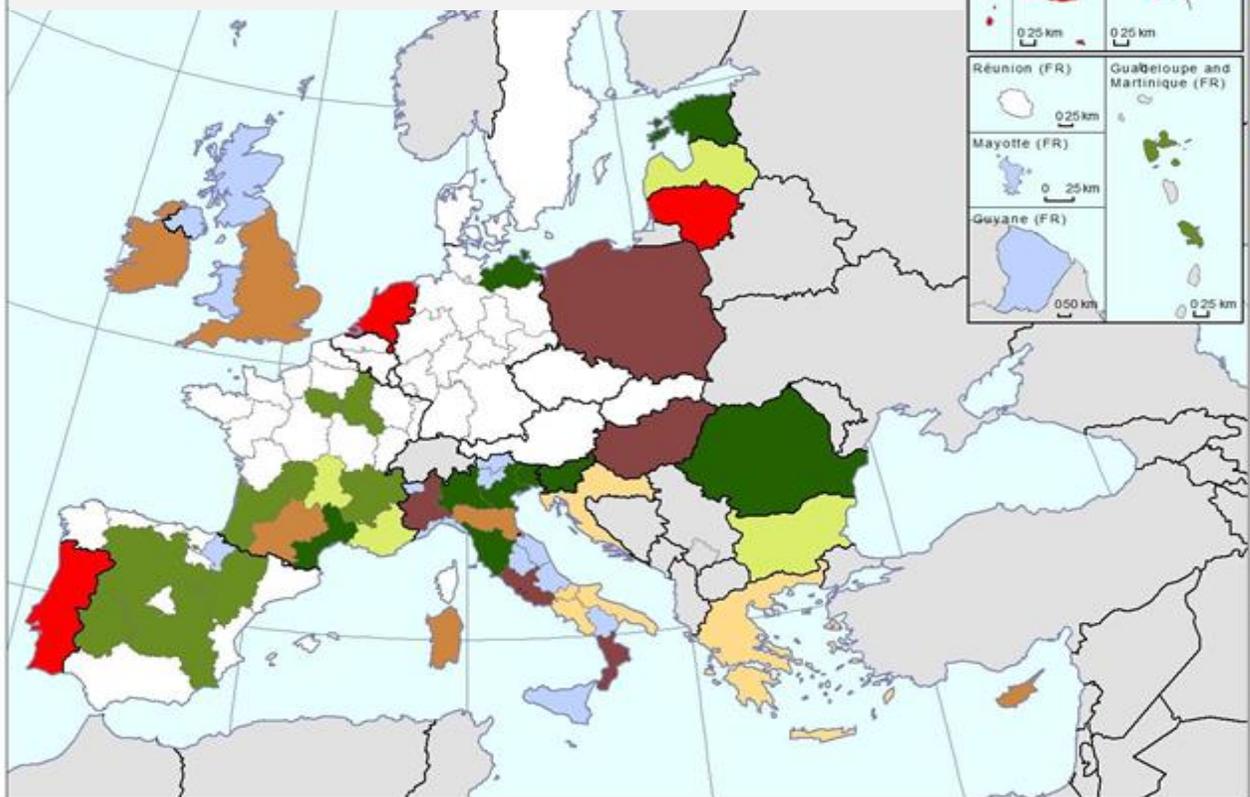
*Ex : secteur de la biomasse agricole et forestière (Rhône Alpes)*

*Ex : magasin de distribution alimentaire (ex : BioCoop, île de France)*

# Etat des lieux dans les Régions en Europe



- 47 autorités de gestion (sur 109) ont effectué ou sont en train de procéder à des évaluations ex ante.
- Une augmentation par rapport aux 21 qui le faisaient en juin 2015. Plus de la moitié de ces 47 sont déjà terminées



**Status of ex-ante assessments for financial instruments under the EAFRD (by October 2016)**

- Terminé, mais pas de suite
- Terminé, avec suite
- Terminé, pas encore de suite
- Interrompu, réévaluation
- Dernière étape
- En cours
- Travail préparatoire
- Intérêt exprimé

Source: DG AGRI based upon information of the Member States  
 Year: 2016  
 Cartography: DG AGRI GIS-Team 10/2016  
 © EuroGeographics for the administrative boundaries

0 125 250 500 750 km

## Objectif 2014-2020 :

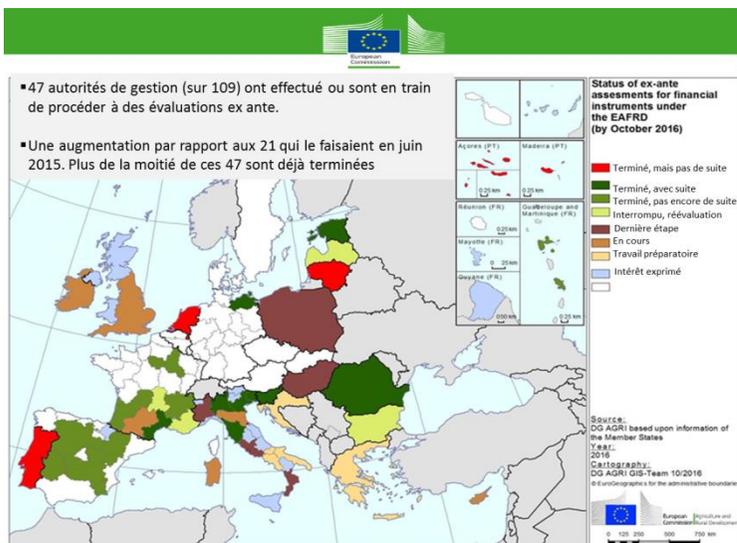
Doubler le cofinancement du FEADER des Ifs par rapport à 2007-2013

Enveloppe de 260M€ dans les IF opérationnels levant 1Mds d'€

# Les instruments financiers déployés avec le FEADER 2014-2020

## 1-Fonds opérationnels : Estonie et Allemagne

- Estonie : fonds de prêts (34 million €)
- Allemagne : fonds de prêts du Lander “Mecklenburg-Vorpommern” (10 million €)



## 2-Prochain fonds opérationnels : des fonds de garantie

### Fonds de garantie

- **France** : fonds de garantie Région Occitanie Languedoc-Roussillon (9,5 million €) Midi-Pyrenees (7,5 million €)
- **Italie** : fonds de garantie «macro-régional» (8-10 regions, rejointes plus tard par le reste : approx. 80 million €)
- **Espagne** : fonds de garantie CLM, Castilla y Leon, Extremadura, Murcia, Aragon, Navarra)

### Fonds de prêts

- Roumanie: fonds de prêts (87 million €)
- Italie : fonds de prêts région « Lombardia & Friuli Venezia Giulia»

# Les constats dressés sur les instruments financiers en Provence Alpes Côte d'Azur

- ✓ **Pas d'instruments financiers déjà déployés, contrairement aux autres Régions**
  
- ✓ **De nouveaux acteurs -partenaires financiers - présents dans le secteur agricole :**
  - Acteurs du Financement participatif
  - ESIA (France Active), SIAGI
  - Initiative PACA, Caisse des dépôts
  - Labelliance Agri
  - Voire Banque publique d'investissement (mais ticket d'entrée trop haut)
  
- ... Mais une faible intégration de ces partenaires potentiels dans le monde agricole**
  
  
- ✓ **Une concentration sur la phase d'amorçage-création...**
  - ... et une offre moins présente pour la phase de développement**

# Sommaire

---

1

Instrument financiers : situation en Europe et en Régions en France

2

**Stratégie régionale et cohérence avec les politiques régionales**

3

Suites à donner

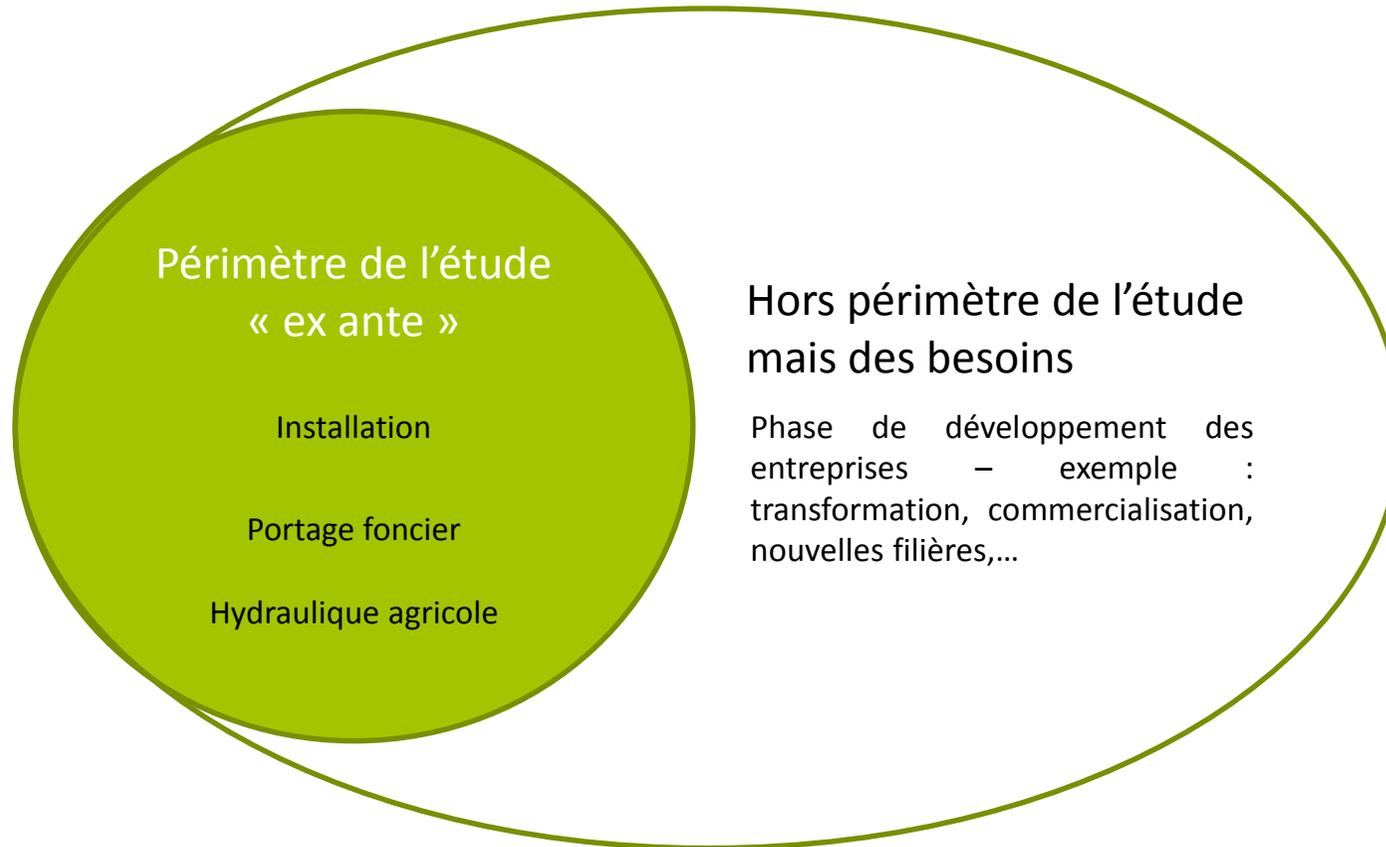
# Sommaire

---

## 3.1 - Les besoins et les difficultés à anticiper en PACA



# Rappel sur le périmètre de l'étude commandée par la Région



# Les difficultés financières rencontrées par le secteur agricole



- ✓ **La lourdeur des capitaux nécessaires** pour entrée dans le secteur agricole et agroalimentaire et pour se développer
- ✓ **La faible rentabilité des investissements** (1% en moyenne) limitat la capacité à supporter les attentes de rendement des prêts, des investisseurs  
*source étude APCA*
- ✓ Les forts **besoins en Fonds de roulement, d'autant plus en cycle long de production** (ex : élevage, arboriculture, viticulture, ...)
- ✓ **Une faible captation de la valeur ajoutée** (8% de l'euro alimentaire dépensé revient à l'agriculture, 13% seulement pour les IAA)
- ✓ **Instabilité des prix, de crises économiques/climatiques/sanitaires**

# Les besoins identifiés



Besoin de **solidifier financièrement les entreprises** aux stades :

- de la création
- ET du développement d'exploitation/entreprises « semi-mature »



Besoin de **partage/portage du risque** en cas de manque de fonds propres, de limites aux nantissements et/ou caution personnelle



Besoin de **financement du fonds du roulement** (décalage entre dépenses / recettes dans les entreprises) particulièrement dans systèmes d'exploitation à cycle long



Besoin de **capital patient** en agriculture, agroalimentaire, projets de valorisation de biomasse agricole et forestière

# Les freins au déploiement des instruments financiers

## Un déploiement des offres qui peut rester limité



- Poids de la culture de la subvention, faible connaissance des « instruments financiers », règles restrictives FEADER  
⇒ demande d'instrument financier à stimuler, produits à adapter
- Faible intégration de ces nouveaux acteurs & outils dans l'écosystème agricole régional  
⇒ informer, faire se rencontrer les acteurs
- Risque de moyens financiers et humains insuffisant en cas de demande plus forte  
⇒ intégrer dans la programmation financière les charges de fonctionnement
- Articuler subventions et Instruments financiers  
⇒ Profiter de la proposition de règlement européen « omnibus » visant à simplifier/stimuler le déploiement des IF

# Sommaire

## 3.2 - La stratégie régionale proposée en Provence Alpes Côte d'Azur



UNION EUROPÉENNE  
Fonds Européen Agricole  
pour le Développement Rural



Région  
Provence  
Alpes  
Côte d'Azur



L'Europe investit dans les zones rurales



# Cohérence entre SRDEII et instruments financiers agricoles

- ✓ Conforter les outils de recherche et d'expérimentation et favoriser la diffusion rapide de méthodes, d'informations et d'outils pour encourager l'innovation et l'évolution des pratiques



- ✓ **Renforcer la modernisation des outils productifs**



- ✓ **Renforcer la structuration des filières et développer une structuration intra filière** pour dynamiser la contractualisation entre l'amont et l'aval ;



- ✓ **Valoriser la production régionale** par le biais de démarches qualité, de segmentation des produits et d'opérations de promotion ;

- ✓ Développer les projets alimentaires territoriaux visant à renforcer l'agriculture locale, l'identité des territoires et la qualité de l'alimentation ;



- ✓ **Maintenir et développer l'emploi** dans les filières agricoles et agroalimentaires ;



- ✓ **Favoriser l'installation de nouveaux agriculteurs** ;

- ✓ Renforcer l'attractivité des métiers, le développement des compétences et la formation.

*Source : Délibération 16 -1073 (décembre 2016) / Région PACA*



## Cohérence entre les priorités régionales en 7 axes & instruments financiers

1. Renforcer l'organisation et l'efficacité de la Recherche-Expérimentation et de l'Innovation en agriculture et dans l'agroalimentaire et s'organiser pour limiter les impacts des risques sanitaires et climatiques en agriculture.



**2. Accompagner l'adaptation, la modernisation et la durabilité des outils productifs en agriculture et dans l'agroalimentaire.**

3. Ancrer le pastoralisme dans les territoires et dans l'économie des filières.



**4. Renforcer l'organisation économique, la structuration des filières et construire des stratégies de différenciation des produits, de commercialisation et de promotion, pour assurer une meilleure valorisation des produits.**



**5. Favoriser l'emploi, le renouvellement des générations en agriculture et le renforcement des compétences dans l'agriculture et l'agroalimentaire.**



**6. Améliorer la préservation et la mobilisation du foncier agricole.**

7. Inscrire l'agriculture dans une stratégie de développement durable du territoire régional

*Source : Délibération 16 -1073 (décembre 2016) / Région PACA*

# Proposition de stratégie régionale d'intervention en PACA

## Instruments financiers

## Objectifs opérationnels

## Objectifs stratégiques

## Finalités

Prêt d'honneur à la personne

Fonds de capital  
investissement patient et  
société induite

Fonds de garantie

**Renforcer les fonds propres  
et quasi fonds propres** des  
entreprises

**Garantir des risques de  
pertes** sur un portefeuille  
d'encours de dettes tout en  
allégeant leurs coûts

**Améliorer la solidité des  
entreprises** en phase  
d'amorçage-crétion, ou de  
développement

Renforcer la capacité de  
**financement du cycle  
d'exploitations**

Maintenir une capacité **d'accès  
aux prêts à des conditions  
préférentiels** (coût, durée) en  
cas de perception d'un risque  
plus élevé ou d'un manque de  
garanties suffisantes

Renforcer la  
**compétitivité** des  
entreprises et des  
filiales

Améliorer l'**effet levier  
bancaire** et l'effet  
revolving des concours  
publics



✓ **Avoir des effets leviers bancaires :**

- **Prêts d'honneur** : effet levier de **1 à 6 voire 7**

- **Fonds de garantie** : effet levier de **1 à 3**

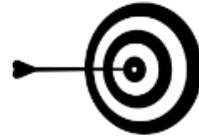


✓ **Effet « revolving »** : une mise de départ et les outils s'auto-réalimentent



✓ **Complémentarité** : actions complémentaire entre subvention et instruments financiers

# 3 cibles dans le périmètre de l'étude



1

Instruments financiers et phase d'amorçage-crédation d'entreprise agricole

⇒ Prêt d'honneur à la personne



2

Instruments financiers et «garantie »

⇒ Renforcer la capacité de co-garantie



3

Instruments financiers et « capital patient »

⇒ Abonder un fonds régional de « capital patient » dans une optique de soutien à des filières

# Le montage juridique en schéma, par instrument financier

1

Fonds de prêts d'honneur

*Appel d'offre  
Ou Appel à manifestation  
d'intérêt*

Intermédiaire financier  
sélectionné

2

Fonds de garantie

*Appel d'offre  
Ou Appel à manifestation  
d'intérêt*

Intermédiaire financier  
sélectionné

3

Fonds de capital patient

PACA invest « élargi »  
au capital patient

Société(s)  
d'investissement(s)

SAFER

*Fonds  
foncier*

Usagers, bénéficiaires finaux

# Les partenaires identifiés



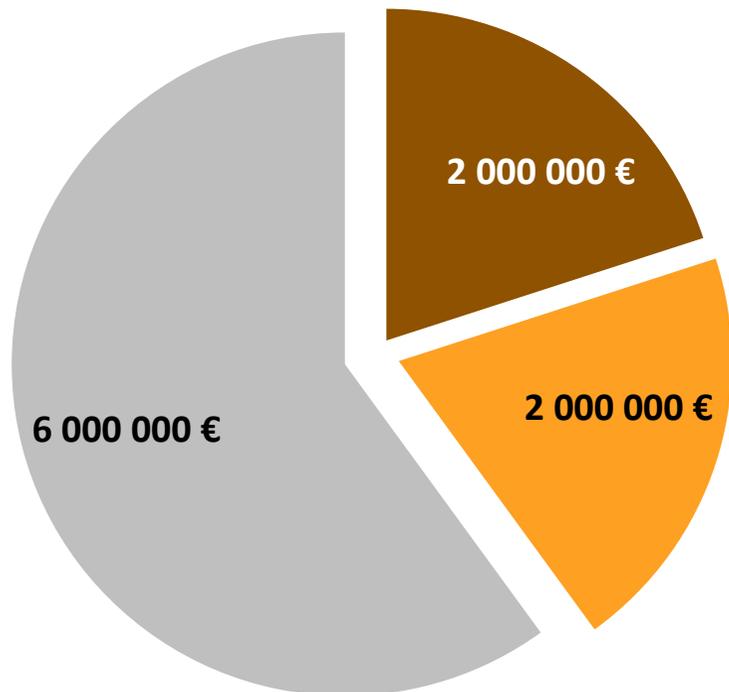
G R O U P E



+ les banques en région

# Programmation budgétaire : 10 millions d'euros

## Fonds Région + Fonds FEADER



- Prêts d'honneur
- Capital patient
- Fonds de garantie

+ **Prêts d'honneur** : un partenariat financier avec la Caisse des dépôts (*demande de 2M€ complémentaire*)

+ **Fonds de garantie** : un partenariat financier avec un organisme de garantie à sélectionner

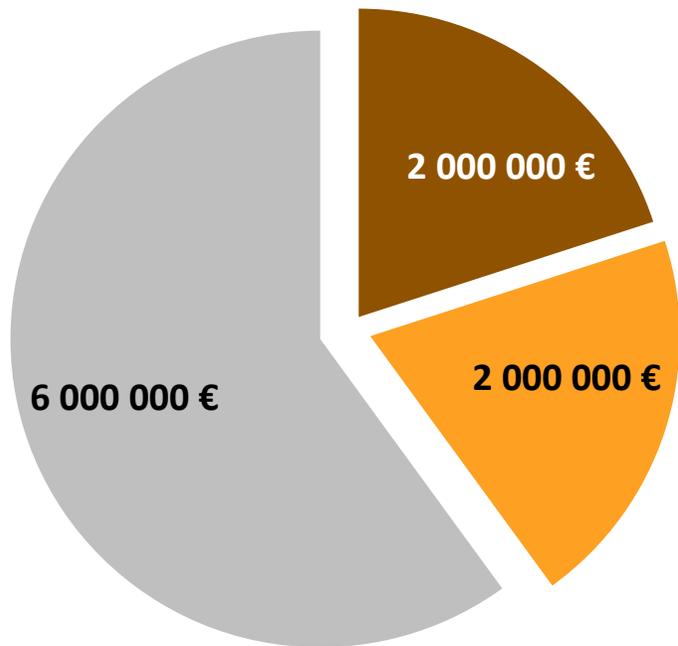
+ **Capital patient** : des capitaux investisseurs PATIENTS à inciter société régionale et AMI



# Répartition budgétaire avec FEADER à 63%



## Fonds Région + Fonds FEADER



- Prêts d'honneur
- Capital patient
- Fonds de garantie

## Fonds de prêt d'honneur

Région : 0,8 Meuros

FEADER : 1,2 Meuros

## Fonds de garantie :

Région : 2,220 Meuros

FEADER : 3,78 Meuros

## Capital patient :

Région : 0,8 Meuros

FEADER : 1,2 Meuros

# Sommaire

---

1

Instrument financiers : situation en Europe et en Régions en France

2

Stratégie régionale et cohérence avec les politiques régionales

3

**Suites à donner**

# SUITES A DONNER

✓ **Finaliser le cahier des charges des outils :**

- Prêts d'honneur pour l'installation
- Fonds de garantie aux investissements lourds à supporter

✓ **Lancer les 2 appels à manifestation d'intérêt avant l'été**

+

✓ **Poursuivre le travail le fonds régional de capital investissement patient en agriculture en lien avec les filières**

- **Montage juridique**
- **Cibles et gouvernances**



1



**Instruments financiers et phase d'amorçage-création d'entreprise agricole**

⇒ **Prêt d'honneur à la personne**

2



**Instruments financiers et «garantie »**

⇒ **Renforcer la capacité de co-garantie**

3



**Instruments financiers et « capital patient »**

⇒ **Abonder un fonds régional de « capital patient » dans une optique de soutien à des filières**