



Région
Provence
Alpes
Côte d'Azur



L'Europe investit dans les zones rurales



07/04/2017

Evaluation ex-ante

Instruments financiers 2014-2020

Réunion finale



Sommaire

1

Instruments financiers : situation en Europe et en Régions en France

2

Stratégie régionale et cohérence avec les politiques régionales

3

Suites à donner

Sommaire

1

Instruments financiers : situation en Europe et en Régions en France

2

Stratégie régionale et cohérence avec les politiques régionales

3

Suites à donner

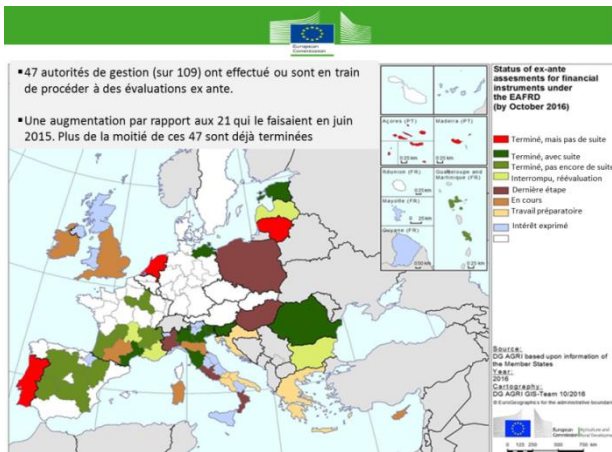
Instrument financiers : de quoi parle-t-on ?



Financements hors subvention :

- **Fonds de prêts** : prêts d'honneur, prêt participatif
- **Fonds de garantie**
- **Capital investissement**

Bilan des études de cas d'autres régions



- **« Fonds de garantie agricole » principalement sur fonds propres des Régions**

Ex : Aquitaine, Auvergne, Bourgogne, Centre, Ile de France, Haute Normandie, Midi Pyrénées, Nord Pas de Calais, Pays de la Loire, Rhône Alpes)

- **Déploiement des prêts d'honneur à la personne**

Ex : Nouvelle Aquitaine, Bretagne, Haut de France

- **« Capital investissement patient »** avec des concours publics et privés

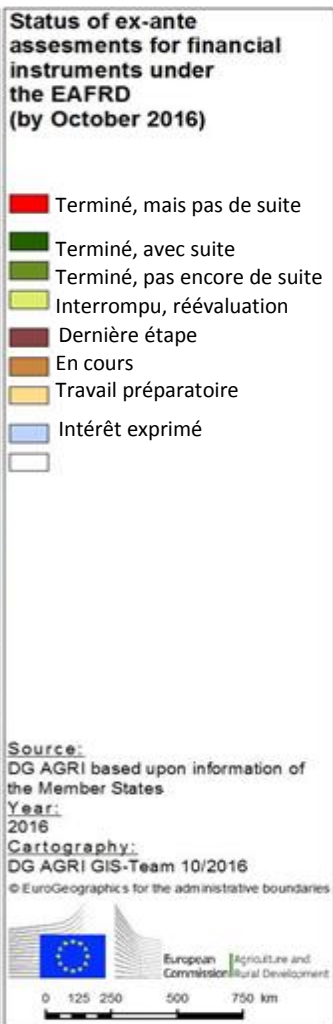
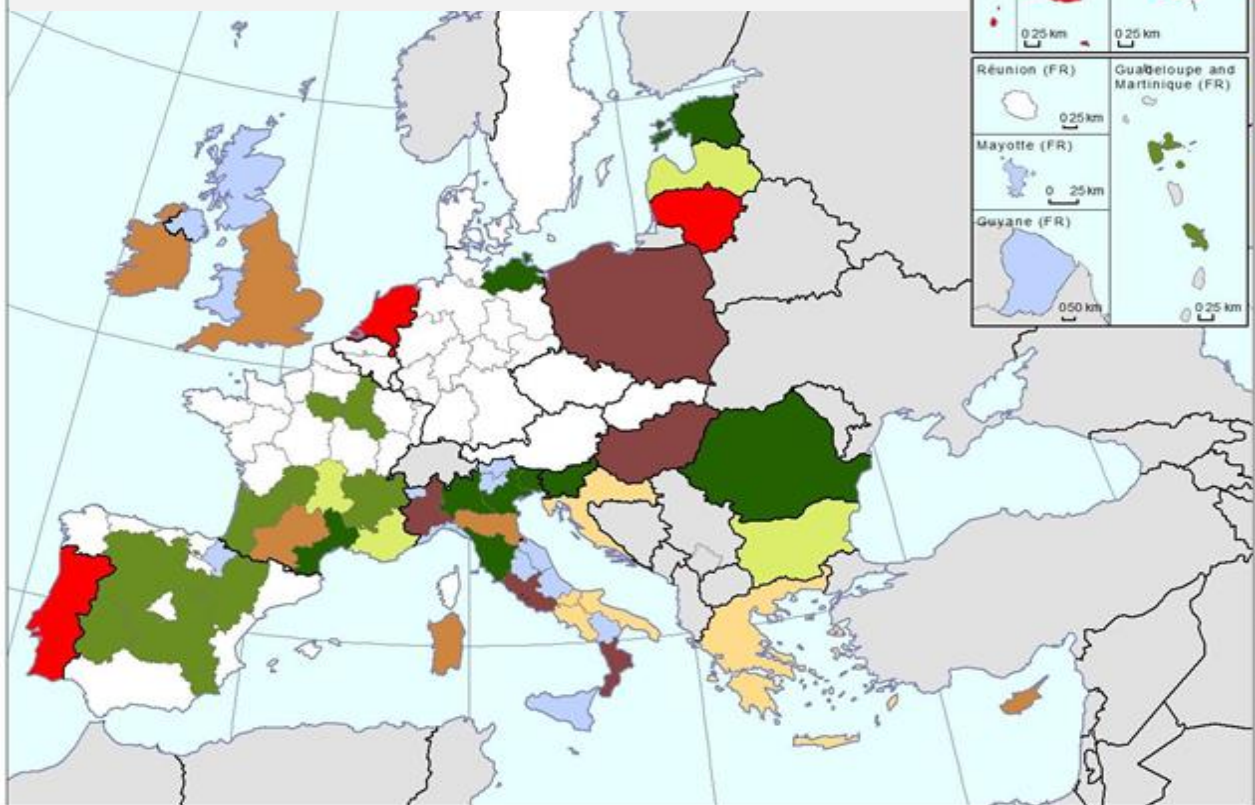
Ex : secteur de la biomasse agricole et forestière (Rhône Alpes)

Ex : magasin de distribution alimentaire (ex : BioCoop, île de France)

Etat des lieux dans les Régions en Europe



- 47 autorités de gestion (sur 109) ont effectué ou sont en train de procéder à des évaluations ex ante.
- Une augmentation par rapport aux 21 qui le faisaient en juin 2015. Plus de la moitié de ces 47 sont déjà terminées



Objectif 2014-2020 :

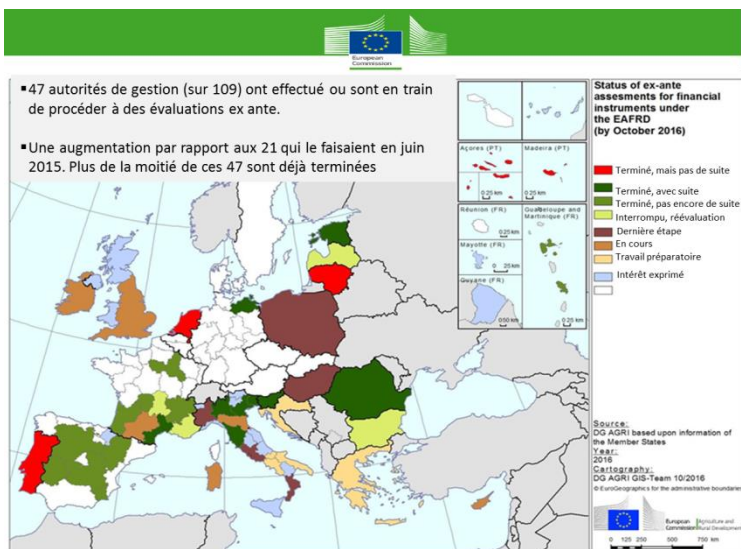
Doubler le cofinancement du FEADER des Ifs par rapport à 2007-2013

Enveloppe de 260M€ dans les IF opérationnels levant 1Mds d'€

Les instruments financiers déployés avec le FEADER 2014-2020

1-Fonds opérationnels : Estonie et Allemagne

- Estonie : fonds de prêts (34 million €)
- Allemagne : fonds de prêts du Lander “Mecklenburg-Vorpommern” (10 million €)



2-Prochain fonds opérationnels : des fonds de garantie

Fonds de garantie

- **France** : fonds de garantie Région Occitanie Languedoc-Roussillon (9,5 million €) Midi-Pyrenees (7,5 million €)
- **Italie** : fonds de garantie «macro-régional» (8-10 regions, rejointes plus tard par le reste : approx. 80 million €)
- **Espagne** : fonds de garantie CLM, Castilla y Leon, Extremadura, Murcia, Aragon, Navarra)

Fonds de prêts

- Roumanie: fonds de prêts (87 million €)
- Italie : fonds de prêts région « Lombardia & Friuli Venezia Giulia»

Les constats dressés sur les instruments financiers en Provence Alpes Côte d'Azur

- ✓ **Pas d'instruments financiers déjà déployés, contrairement aux autres Régions**

- ✓ **De nouveaux acteurs -partenaires financiers - présents dans le secteur agricole :**
 - Acteurs du Financement participatif
 - ESIA (France Active), SIAGI
 - Initiative PACA, Caisse des dépôts
 - Labelliance Agri
 - Voire Banque publique d'investissement (mais ticket d'entrée trop haut)

- ... Mais une faible intégration de ces partenaires potentiels dans le monde agricole**

- ✓ **Une concentration sur la phase d'amorçage-création...**
 - ... et une offre moins présente pour la phase de développement**

Sommaire

1

Instrument financiers : situation en Europe et en Régions en France

2

Stratégie régionale et cohérence avec les politiques régionales

3

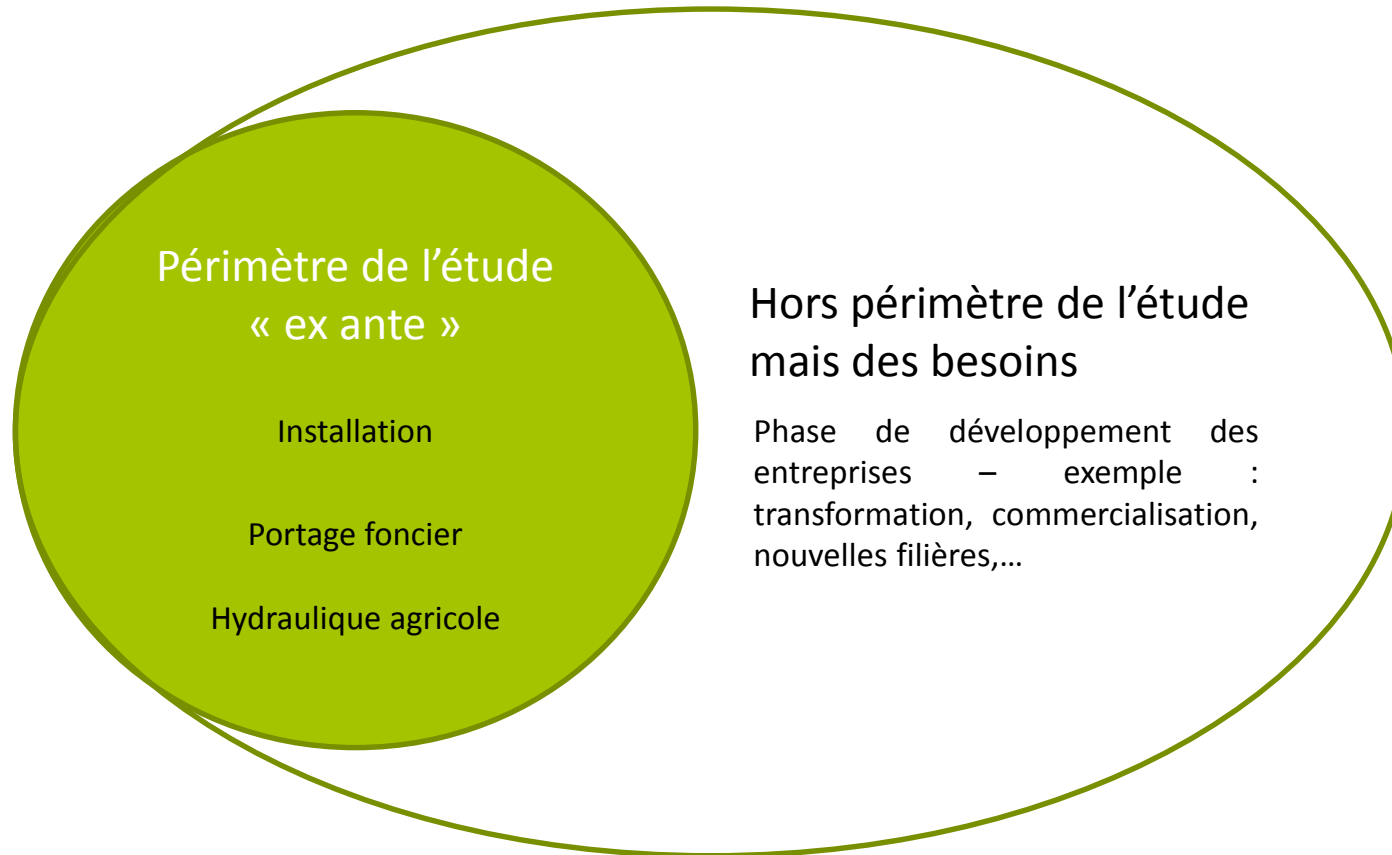
Suites à donner

Sommaire

3.1 - Les besoins et les difficultés à anticiper en PACA



Rappel sur le périmètre de l'étude commandée par la Région



Les difficultés financières rencontrées par le secteur agricole



- ✓ **La lourdeur des capitaux nécessaires** pour entrée dans le secteur agricole et agroalimentaire et pour se développer
- ✓ **La faible rentabilité des investissements** (1% en moyenne) limitat la capacité à supporter les attentes de rendement des prêts, des investisseurs
source étude APCA
- ✓ Les forts **besoins en Fonds de roulement, d'autant plus en cycle long de production** (ex : élevage, arboriculture, viticulture, ...)
- ✓ **Une faible captation de la valeur ajoutée** (8% de l'euro alimentaire dépensé revient à l'agriculture, 13% seulement pour les IAA)
- ✓ **Instabilité des prix, de crises économiques/climatiques/sanitaires**

Les besoins identifiés



Besoin de **solidifier financièrement les entreprises** aux stades :

- de la création
- ET du développement d'exploitation/entreprises « semi-mature »



Besoin de **partage/portage du risque** en cas de manque de fonds propres, de limites aux nantissements et/ou caution personnelle



Besoin de **financement du fonds du roulement** (décalage entre dépenses / recettes dans les entreprises) particulièrement dans systèmes d'exploitation à cycle long



Besoin de **capital patient** en agriculture, agroalimentaire, projets de valorisation de biomasse agricole et forestière

Les freins au déploiement des instruments financiers

Un déploiement des offres qui peut rester limité



- Poids de la culture de la subvention, faible connaissance des « instruments financiers », règles restrictives FEADER
⇒ demande d'instrument financier à stimuler, produits à adapter
- Faible intégration de ces nouveaux acteurs & outils dans l'écosystème agricole régional
⇒ informer, faire se rencontrer les acteurs
- Risque de moyens financiers et humains insuffisant en cas de demande plus forte
⇒ intégrer dans la programmation financière les charges de fonctionnement
- Articuler subventions et Instruments financiers
⇒ Profiter de la proposition de règlement européen « omnibus » visant à simplifier/stimuler le déploiement des IF

Sommaire

3.2 - La stratégie régionale proposée en Provence Alpes Côte d'Azur



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen Agricole
pour le Développement Rural



Région
Provence
Alpes
Côte d'Azur



L'Europe investit dans les zones rurales



Cohérence entre SRDEII et instruments financiers agricoles

- ✓ Conforter les outils de recherche et d'expérimentation et favoriser la diffusion rapide de méthodes, d'informations et d'outils pour encourager l'innovation et l'évolution des pratiques



- ✓ **Renforcer la modernisation des outils productifs**



- ✓ **Renforcer la structuration des filières et développer une structuration intra filière** pour dynamiser la contractualisation entre l'amont et l'aval ;



- ✓ **Valoriser la production régionale** par le biais de démarches qualité, de segmentation des produits et d'opérations de promotion ;

- ✓ Développer les projets alimentaires territoriaux visant à renforcer l'agriculture locale, l'identité des territoires et la qualité de l'alimentation ;



- ✓ **Maintenir et développer l'emploi** dans les filières agricoles et agroalimentaires ;



- ✓ **Favoriser l'installation de nouveaux agriculteurs** ;

- ✓ Renforcer l'attractivité des métiers, le développement des compétences et la formation.

Source : Délibération 16 -1073 (décembre 2016) / Région PACA



Cohérence entre les priorités régionales en 7 axes & instruments financiers

1. Renforcer l'organisation et l'efficacité de la Recherche-Expérimentation et de l'Innovation en agriculture et dans l'agroalimentaire et s'organiser pour limiter les impacts des risques sanitaires et climatiques en agriculture.



2. Accompagner l'adaptation, la modernisation et la durabilité des outils productifs en agriculture et dans l'agroalimentaire.

3. Ancrer le pastoralisme dans les territoires et dans l'économie des filières.



4. Renforcer l'organisation économique, la structuration des filières et construire des stratégies de différenciation des produits, de commercialisation et de promotion, pour assurer une meilleure valorisation des produits.



5. Favoriser l'emploi, le renouvellement des générations en agriculture et le renforcement des compétences dans l'agriculture et l'agroalimentaire.



6. Améliorer la préservation et la mobilisation du foncier agricole.

7. Inscrire l'agriculture dans une stratégie de développement durable du territoire régional

Source : Délibération 16 -1073 (décembre 2016) / Région PACA

Proposition de stratégie régionale d'intervention en PACA

Instruments financiers

Objectifs opérationnels

Objectifs stratégiques

Finalités

Prêt d'honneur à la personne

Fonds de capital
investissement patient et
société induite

Fonds de garantie

**Renforcer les fonds propres
et quasi fonds propres** des
entreprises

**Garantir des risques de
pertes** sur un portefeuille
d'encours de dettes tout en
allégeant leurs coûts

**Améliorer la solidité des
entreprises** en phase
d'amorçage-crétion, ou de
développement

Renforcer la capacité de
**financement du cycle
d'exploitations**

Maintenir une capacité **d'accès
aux prêts à des conditions
préférentiels** (coût, durée) en
cas de perception d'un risque
plus élevé ou d'un manque de
garanties suffisantes

Renforcer la
compétitivité des
entreprises et des
filiales

Améliorer l'**effet levier
bancaire** et l'effet
revolving des concours
publics



✓ **Avoir des effets leviers bancaires :**

- **Prêts d'honneur** : effet levier de **1 à 6 voire 7**

- **Fonds de garantie** : effet levier de **1 à 3**



✓ **Effet « revolving »** : une mise de départ et les outils s'auto-réalimentent



✓ **Complémentarité** : actions complémentaire entre subvention et instruments financiers

3 cibles dans le périmètre de l'étude



1

Instruments financiers et phase d'amorçage-crédation d'entreprise agricole

⇒ **Prêt d'honneur à la personne**



2

Instruments financiers et «garantie »

⇒ **Renforcer la capacité de co-garantie**



3

Instruments financiers et « capital patient »

⇒ **Abonder un fonds régional de « capital patient » dans une optique de soutien à des filières**

Le montage juridique en schéma, par instrument financier

1

Fonds de prêts d'honneur

*Appel d'offre
Ou Appel à manifestation
d'intérêt*

Intermédiaire financier
sélectionné

2

Fonds de garantie

*Appel d'offre
Ou Appel à manifestation
d'intérêt*

Intermédiaire financier
sélectionné

3

Fonds de capital patient

PACA invest « élargi »
au capital patient

Société(s)
d'investissement(s)

SAFER

*Fonds
foncier*

Usagers, bénéficiaires finaux

Les partenaires identifiés



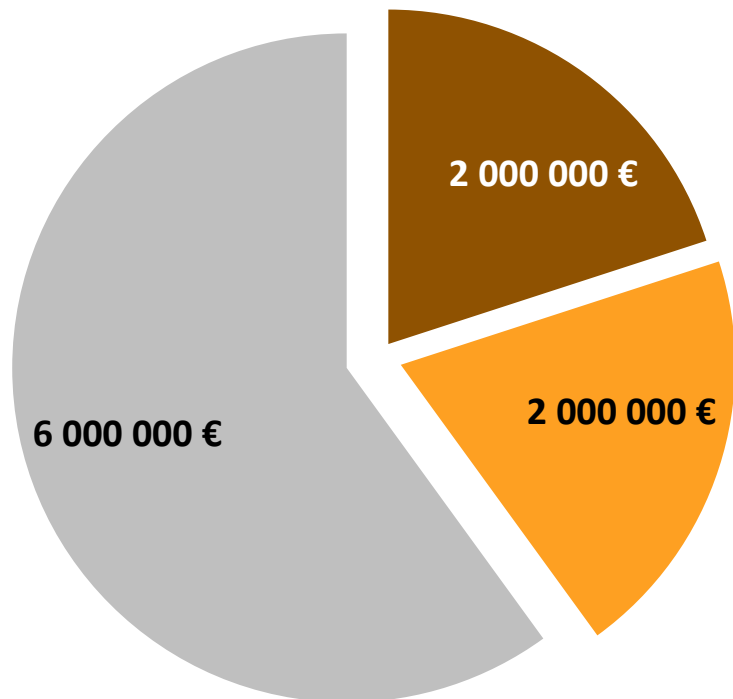
G R O U P E



+ les banques en région

Programmation budgétaire : 10 millions d'euros

Fonds Région + Fonds FEADER



- Prêts d'honneur
- Capital patient
- Fonds de garantie

+ **Prêts d'honneur** : un partenariat financier avec la Caisse des dépôts (*demande de 2M€ complémentaire*)

+ **Fonds de garantie** : un partenariat financier avec un organisme de garantie à sélectionner

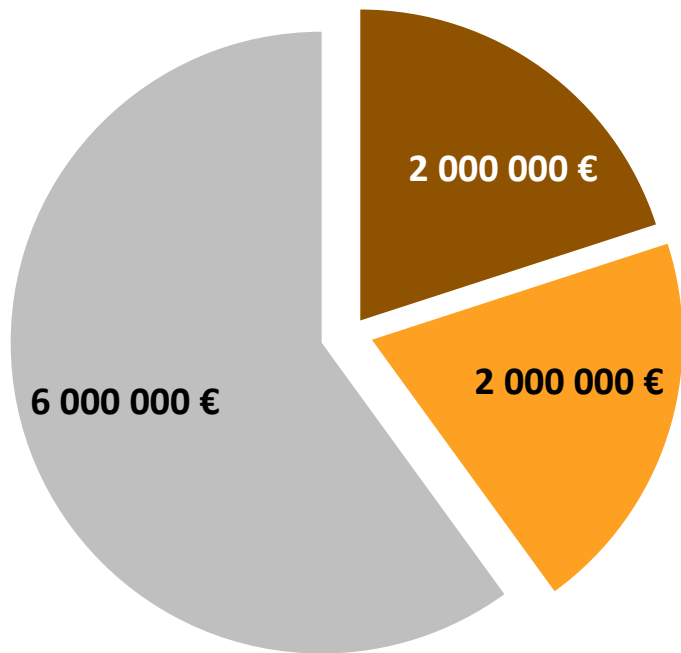
+ **Capital patient** : des capitaux investisseurs PATIENTS à inciter société régionale et AMI



Répartition budgétaire avec FEADER à 63%



Fonds Région + Fonds FEADER



- Prêts d'honneur
- Capital patient
- Fonds de garantie

Fonds de prêt d'honneur

Région : 0,8 Meuros

FEADER : 1,2 Meuros

Fonds de garantie :

Région : 2,220 Meuros

FEADER : 3,78 Meuros

Capital patient :

Région : 0,8 Meuros

FEADER : 1,2 Meuros

Sommaire

1

Instrument financiers : situation en Europe et en Régions en France

2

Stratégie régionale et cohérence avec les politiques régionales

3

Suites à donner

SUITES A DONNER

- ✓ **Finaliser le cahier des charges des outils :**
 - Prêts d'honneur pour l'installation
 - Fonds de garantie aux investissements lourds à supporter

- ✓ **Lancer les 2 appels à manifestation d'intérêt avant l'été**

+

- ✓ **Poursuivre le travail le fonds régional de capital investissement patient en agriculture en lien avec les filières**
 - **Montage juridique**
 - **Cibles et gouvernances**



1



Instruments financiers et phase d'amorçage-crédation d'entreprise agricole

⇒ **Prêt d'honneur à la personne**

2



Instruments financiers et «garantie »

⇒ **Renforcer la capacité de co-garantie**

3



Instruments financiers et « capital patient »

⇒ **Abonder un fonds régional de « capital patient » dans une optique de soutien à des filières**