

Elaboration d'une GRILLE d'ANALYSE des systèmes alimentaires territoriaux (SAT)

Quels sont les éléments fondamentaux d'un système alimentaire territorial ?

Quels indicateurs peuvent nous permettre d'apprécier ces éléments ?

Le groupe de travail « Systèmes alimentaires territoriaux » de l'Observatoire régional des circuits courts a travaillé au cours de deux ateliers à l'élaboration d'une grille d'analyse des systèmes alimentaires territoriaux.

Dans un premier temps, les acteurs se sont interrogés sur les critères minimum d'un système alimentaire territorial. Plus tard, sur la base des éléments identifiés, ils ont ensuite proposé des indicateurs permettant de caractériser ou d'évaluer un territoire vis-à-vis des 7 éléments fondamentaux définis au préalable.

Retrouvez dans ce document les critères (éléments fondamentaux) et indicateurs proposés pour analyser les systèmes alimentaires territoriaux.

Vous pouvez retrouver l'ensemble des éléments proposés par les participants dans les compte-rendu des deux rencontres :

- [CR Atelier 22/06/2015 – Qu'est-ce qu'un SAT ?](#)
- [CR Atelier 26/01/2015 – Quels indicateurs pour nos SAT ?](#)

Elaboration d'une GRILLE d'ANALYSE des Systèmes alimentaires territoriaux (SAT)

Éléments fondamentaux d'un SAT	Quels indicateurs pour qualifier cet élément ?	Quel(s) outil(s) pour collecter, mesurer et représenter les indicateurs ?
<p style="text-align: center;">Des valeurs propres</p> <p>Le système alimentaire territorial repose sur un socle de valeurs propres : ancrage local, éthique, santé, respect de l'environnement, viabilité économique, utilité sociale, coopération, proximité, économie circulaire...</p>	<p>- existence d'une formalisation / matérialisation du lien entre différents acteurs et notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> - entre acheteurs et producteurs - entre producteurs - entre producteurs et transformateurs - entre consommateurs - ... 	<ul style="list-style-type: none"> - recensement des salons, foires, marchés : nombre de manifestations et nombre de participants - rencontres sur site entre producteurs et prescripteurs de la commande publique et de façon plus générale entre producteurs et consommateurs - applications smartphone permettant de visualiser les points de vente de produits locaux de saison
	<p>- partage d'un langage commun, rassembleur, fédérateur, comme appropriation de valeurs partagées</p>	<ul style="list-style-type: none"> - répétition de mots clés significatifs d'une valeur ou d'un corpus de valeurs - formalisation sous forme de textes, documents cadres, faisant référence de type « charte » ou « manifeste »
	<p>- existence d'une monnaie locale, qui témoigne de l'adhésion de la population à un modèle économique en transition (ex : La Roue à Marseille, Le Sol-violette à Toulouse)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - montant de la monnaie émise - ancienneté de la monnaie - nature des biens et services échangés avec cette monnaie

Elaboration d'une GRILLE d'ANALYSE des Systèmes alimentaires territoriaux (SAT)

Éléments fondamentaux d'un SAT	Quels indicateurs pour qualifier cet élément ?	Quel(s) outil(s) pour collecter, mesurer et représenter les indicateurs ?
<p style="text-align: center;">Une action systémique</p> <p>Les actions du SAT sont pensées de manière globale en s'appuyant sur différents volets :</p> <ul style="list-style-type: none"> - le foncier agricole et l'installation de nouveaux agriculteurs - la production et les pratiques agricoles (diversité, qualité, respect de l'environnement...) - les filières locales - la consommation responsable et le lien entre alimentation et santé - l'accompagnement, la formation et la sensibilisation des différents acteurs du SAT 	<p>1 – Critères analytiques propres pour chacun des domaines proposés :</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>foncier/installation</u> : lien tissé entre le territoire et la SAFER (convention d'aménagement foncière...), lien avec Terre de liens, lien avec des organismes de formation (CFFPPA, couveuse, etc.), place de la société civile (par ex. dans les processus d'urbanisme, quels sont les outils de concertation de la population ?) • <u>production et pratiques agricoles</u> : aides aux agriculteurs mettant en avant des pratiques agricoles durables ou la commercialisation en circuits courts (ex. critères de CC et AB mis par l'agglomération d'Aubagne pour les maraichers installés sur les terres achetées par Terre de lien et bâtis achetés par agglomération) • <u>filières locales</u> : taux de consommation par filière de produits locaux par rapport aux produits d'importation (lien avec le diagnostic alimentaire), outils de transformation, restauration hors domicile, appui aux points de vente (marchés, PVC, amap...), commerce équitable aux différents échelons du marché (régional, national, européen, mondial) • <u>consommation responsable, santé/alimentation</u> : sensibilisation du public (événements de type foire, salons, concours...), valorisation et identification des produits locaux (labels), sensibilisation dans la restauration scolaire, aide alimentaire • <u>accompagnement et formation des acteurs</u> : liens avec les CFPPA et espaces-test <p>2- Une approche plus systémique peut permettre de voir :</p> <ul style="list-style-type: none"> • les liens et les continuités qui sont assurés entre filières, avec une attention spécifique sur les outils de transformation où les économies d'échelle sont nécessaires mais source de complexité sur l'équilibre à trouver entre viabilité économique et proximité. • la régulation institutionnelle (facteurs incitatifs et facteurs contraignants) : Quelles sont les politiques incitatives qui peuvent être mise en place par le territoire pour créer des externalités positives – cercle vertueux ? • La diversité des actions, des acteurs et de dispositifs impliqués dans le SAT et le degré d'intensité des relations (densité des liens et interactions concrètes) • Outils d'évaluation systémique des liens entre les différents domaines / identification de dynamiques inter-connectées, en lien avec l'intérêt général → représentation via un outil type mind map 	

Elaboration d'une GRILLE d'ANALYSE des Systèmes alimentaires territoriaux (SAT)

Éléments fondamentaux d'un SAT	Quels indicateurs pour qualifier cet élément ?	Quel(s) outil(s) pour collecter, mesurer et représenter les indicateurs ?
<p>Une gouvernance partagée</p> <p>L'organisation du SAT permet aux différents acteurs impliqués de participer au processus de prise de décisions. Le SAT inclus une diversité de partenaires dont :</p> <ul style="list-style-type: none"> - les élus et décideurs - les agriculteurs et producteurs - les acteurs de la filière (transformateurs, distributeurs, restaurateurs, cuisiniers...) - les consommateurs finaux et citoyens 	<ul style="list-style-type: none"> • Echelle territoriale du projet – permet de définir les modalités de gouvernance • Portage du projet : public ? privé ? institutionnel (CA) ou multi-porté ? • Existence d'un médiateur / animateur / modérateur ? → nécessité d'avoir des espaces de médiation • Existence d'un document de référence portant les valeurs du projet et fixant les modalités de fonctionnement de la gouvernance : qui prend les décisions et comment ? • Existence ou pas d'une forme juridique du SAT ? notamment via SCIC • Nécessité d'un équilibre entre développement économique et intérêt général – comment ? • Nécessité d'une transparence du partenariat entre acteurs d'un même secteur d'activités • Modalités d'implication et participation des acteurs qui vont pouvoir définir le type de gouvernance 	<ul style="list-style-type: none"> • fréquence des réunions • nombre de jours consacrés par chacun des acteurs au SAT • existence de formations organisées au sein du SAT • échanges entre métiers (le « parler métiers » entre les différents acteurs) • représentation et nature des acteurs représentés dans le SAT (ça n'est pas la même chose si on a que des agriculteurs, producteurs ou si les consommateurs finaux sont également représentés) • niveau d'engagement des acteurs, qui doit être défini dans le document de référence (le contenu du doc de référence, la manière dont il va loin ou pas dans l'implication des différents acteurs va définir ce niveau d'engagement)

Elaboration d'une GRILLE d'ANALYSE des Systèmes alimentaires territoriaux (SAT)

Éléments fondamentaux d'un SAT	Quels indicateurs pour qualifier cet élément ?	Quel(s) outil(s) pour collecter, mesurer et représenter les indicateurs ?
<p style="text-align: center;">Une construction méthodologique et participative</p> <p>L'élaboration du SAT repose sur des méthodes de travail permettant la participation des acteurs.</p> <p>Par exemple, le SAT doit permettre :</p> <ul style="list-style-type: none"> - de partager un diagnostic des ressources et besoins du territoire, - de construire collectivement une stratégie globale, - d'élaborer un plan d'action systémique, - de coordonner les différentes initiatives (pilotage, animation) du territoire. 	<p>La diversité d'acteurs mobilisés, en précisant leur nature (élus, producteurs, commerçants, chercheurs, citoyens, professionnels de la santé...), le nombre de représentants et la fréquence de participation</p>	<p>Radar</p>
	<p>Les indicateurs et outils ci-dessous sont proposés pour évaluer la méthodologie mise en place pour l'élaboration d'un diagnostic, d'une stratégie, d'un plan d'action...</p>	
	<p>Nature de la méthode employée : est-ce qu'il y a eu simplement de la biblio ou des enquêtes, un bureau d'étude, réunion d'élus, un forum... ?</p>	<p>Curseur (brique)</p>
	<p>Degré d'innovation de la méthode : créée, adaptée, transposée</p>	<p>Curseur de 1 à 3</p>
	<p>Durée et rythme du processus : densité et fréquence des réunions</p>	<p>Calendrier figurant les rencontres et réunions</p>
	<p>Degré de participation : nombre d'acteurs, régularité de la participation de chaque acteur</p>	<p>radar</p>
	<p>Nature du pilotage : comité de pilotage, comité technique, dispositifs plus ouvert ?</p>	
	<p>Origine du projet : des élus éclairés (top-down) ou des citoyens convaincus (bottom-up) ?</p>	

Elaboration d'une GRILLE d'ANALYSE des Systèmes alimentaires territoriaux (SAT)

Éléments fondamentaux d'un SAT	Quels indicateurs pour qualifier cet élément ?	Quel(s) outil(s) pour collecter, mesurer et représenter les indicateurs ?
<p>Des moyens opérationnels</p> <p>La mise en place du SAT s'appuie sur différents types de moyens :</p> <ul style="list-style-type: none"> - une volonté et un soutien politique, - des financements publics et privés, - des moyens humains (animation, coordination, ingénierie...). 	<p><u>1- indicateurs liés à la collectivité concernée par le territoire du projet</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - existence d'une délégation « SAT » + liens entre les délégations agriculture, santé/alimentation, développement économique, etc. - nombre d'ETP dédiés aux SAT au sein de la collectivité - nombre de rapports sur les SAT - montant et nature des financements attribués aux SAT - nombre d'appels à projets relatifs aux SAT - mise en place de méthodes de suivi et d'évaluation au sein des collectivités <p><u>2- autres indicateurs</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - nombre d'espaces de concertation - implication d'autres acteurs, notamment du monde agricole (nb de bénévoles, salariés, temps passé) 	<p>Certaines infos pourraient être renseignées directement par la collectivité en amont de la visite et d'autres seraient évaluées/analysées lors d'une visite ouverte à des acteurs extérieurs au territoire.</p> <ul style="list-style-type: none"> - enquête auprès de la collectivité : <ul style="list-style-type: none"> - organigrammes des délégations et des services - consultation des compte-rendu des commissions et délibérations - présence d'enquêtes réalisées par la collectivité à n+1 ou n+2 sur les réalisations et leurs impacts

Elaboration d'une GRILLE d'ANALYSE des Systèmes alimentaires territoriaux (SAT)

Éléments fondamentaux d'un SAT	Quels indicateurs pour qualifier cet élément ?	Quel(s) outil(s) pour collecter, mesurer et représenter les indicateurs ?
<p style="text-align: center;">Une coopération inter-territoriale</p> <p>Il n'y a pas « une bonne échelle » pour un SAT : chaque échelon a son rôle à jouer. Par contre, le SAT doit se construire dans un esprit d'ouverture et de coopération avec les voisins et les échelons infra/supra, pour adopter une échelle cohérente en fonction des réalités du territoire, des filières, etc.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - formalisation de la coopération inter-territoriale : existe-t-elle ? est-elle formelle ou informelle ? - nombre de conventions de partenariat passées entre acteurs ou avec d'autres SAT - les projets menés dépassent-ils les frontières administratives ? - nombre de partenaires impliqués dans le SAT dont l'échelle d'action est différente de celle du SAT - finesse du maillage des acteurs du SAT : s'assurer qu'il n'y a pas de zone blanche dans le SAT, qu'on peut bien toucher différents types de population, différents groupes de consommateurs, s'assurer qu'il n'y a pas de gens exclus des bénéfices du SAT. Exemple des équipements (transformation, production d'énergie) : vérifier qu'il n'y a pas d'exclusion mais au contraire une équité d'accès à l'équipement 	<p>L'outil cartographique peut permettre d'évaluer si les liens sont plus forts avec des territoires infra, voisins ou supra :</p> <p>Carte des acteurs, infra/supra</p> <p>Carte des flux (matières et informations)</p>

Elaboration d'une GRILLE d'ANALYSE des Systèmes alimentaires territoriaux (SAT)

Éléments fondamentaux d'un SAT	Quels indicateurs pour qualifier cet élément ?	Quel(s) outil(s) pour collecter, mesurer et représenter les indicateurs ?
<p style="text-align: center;">Dimension humaine et conviviale</p> <p>La réussite du SAT repose sur les liens humains et la convivialité entre les acteurs impliqués. (Ce sont en quelque sorte ces liens qui délimitent l'échelle du SAT).</p>	Le plaisir à être ensemble et à partager	<ul style="list-style-type: none"> - développer une grille de qualification de l'ambiance d'une réunion qui pourrait être remplie par les participants à la fin de la réunion - mesurer la longueur ou la largeur des visages à la fin d'une réunion (!)
	Les moments festifs , notamment les repas	- nombre de moments
	Le partage , l' écoute , la tolérance	
	La création de partenariats	<ul style="list-style-type: none"> - nombre de nouveaux partenariats qui se développent suite à la mise en lien - qualification des partenariats en termes de durée et d'extension, de nombre de partenaires
	Durabilité et stabilité du groupe d'acteurs	<ul style="list-style-type: none"> - constance des individus (éviter le turn-over de représentants d'une même structure) - fréquence des réunions
	Présence de leader(s) , qui motive(nt)	Présence ou non
	Qualité de l'animation et de la dynamique	Evaluation via des fiches de satisfaction remplie par les acteurs
	confiance	Méthode spirale – permet d'évaluer le bien-être individuel et collectif