

L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

Atelier sur les Projets Alimentaires Territoriaux (PAT) en région Sud - Provence-Alpes-Côte d'Azur

« Coopérer, pour la réussite de son Projet Alimentaire Territorial »

Mardi 17 septembre 2019 – 9h30-17h – Forcalquier

Université Européenne des Saveurs et des Senteurs (UESS) - Couvent des Cordeliers

SYNTHESE DES ECHANGES DE LA JOURNEE

Pourquoi cette journée ?

Cette journée fait partie du cycle d'ateliers proposé par le Réseau rural régional, la Région Sud, la Chambre régionale d'agriculture, la DRAAF et l'ADEME pour créer un espace d'échanges, de réflexion et d'amélioration des compétences sur les Projets Alimentaires Territoriaux.

Le 1^{er} atelier s'est tenu le 6 septembre 2018 sur la **concertation**

Le 2^e atelier s'est tenu le 26 avril 2019 sur le **foncier agricole**

Ce 3^e atelier a été consacré à la **coopération**, élément essentiel pour la réussite d'un PAT.

Qu'est-ce que la coopération ? Comment articuler au mieux l'échelle et les compétences entre les différentes institutions et collectivités ? Quelles coopérations en producteurs et consommateurs ? Entre l'urbain et le rural ?

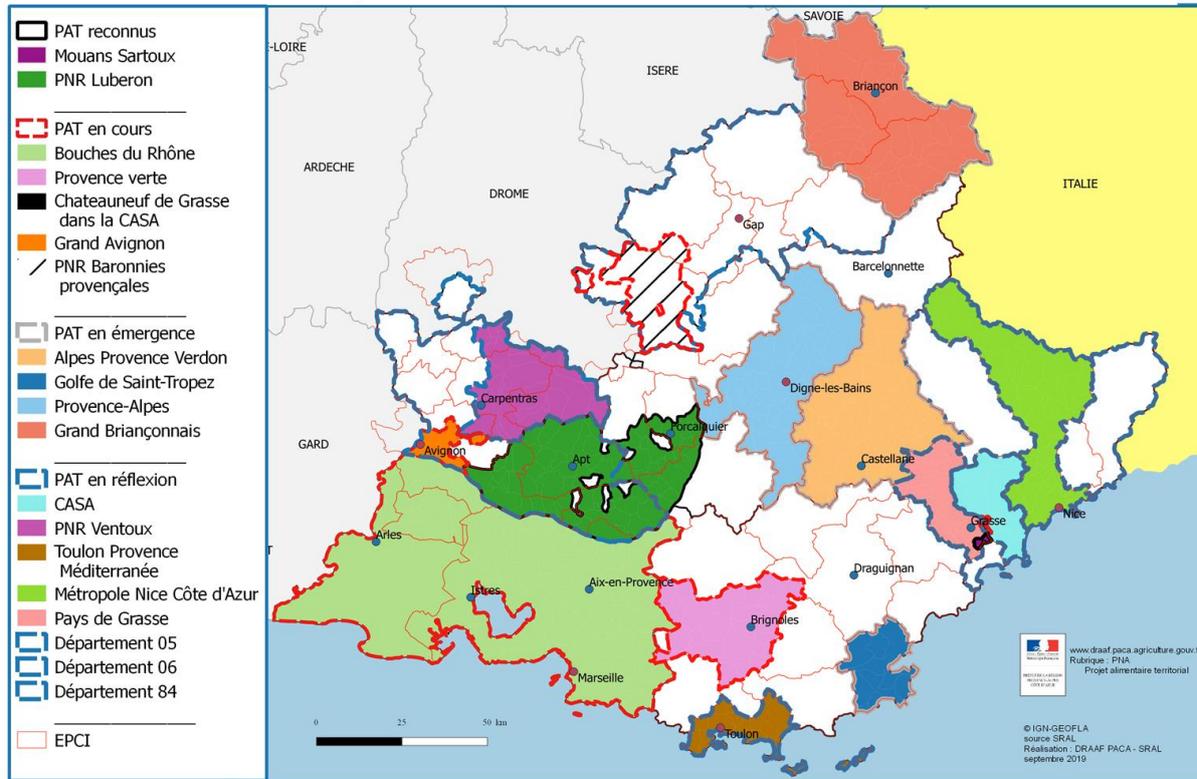
Qui cette journée a-t-elle réuni ?

L'atelier du 17 septembre 2019, destiné aux territoires engagés dans une démarche de Projet Alimentaire Territorial, a réuni, outre les intervenants, une quarantaine de participants : animateurs de PAT, agents de collectivités territoriales et de parcs naturels régionaux, élu, représentants des chambres d'agriculture...

Une quinzaine de PAT des six départements de la région Sud étaient représentés.



Projets alimentaires territoriaux et EPCI



La coopération entre acteurs - Approche générique et appliquée à la transition alimentaire



Avec l'intervention de **Maëlle RANOUX**, Cheffe de projet *Actéon Environment*, bénévole à l'IUFN (International Urban Food Network - AgroParisTech)

Cf. Support de présentation.

A noter : outre les éléments de cette présentation, il a été indiqué lors des échanges que la coopération est parfois chaotique (ce qui peut aussi être un élément positif) et ne suit pas toujours des modèles « type » tels que schématisés ici.

Exemples de coopérations réussies

- ☞ **Coopération urbain / rural dans 4 PAT « territoires d'études »** (Toulouse/Gers ; Albi ; Grand Bergeracois ; Agglomération de Béthune)



Avec l'intervention de **Paul MAZERAND**, chargé de projet pour le Réseau national des PAT (RnPAT)



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

Cf. Support de présentation de l'étude menée par une étudiante de l'Université de Nantes.

A noter : outre la coopération entre l'urbain et le rural, il est dit par plusieurs intervenants des territoires alpins qu'il faut aussi se préoccuper de la coopération à l'intérieur des territoires ruraux. Ainsi, l'approvisionnement en produits locaux est parfois plus difficile dans de petites communes rurales que dans les grandes métropoles, pourtant éloignées des espaces agricoles, mais plus proches des grands axes de communication.

- ☞ **Coopération au sein du Projet Alimentaire Territorial du Grand Briançonnais** : PAT porté par le PNR (parc naturel régional) du Queyras, sur le territoire plus vaste du PETR (pôle d'équilibre territorial et rural) du Grand Briançonnais



Avec l'intervention de **Xavier BLETTERIE**, Chargé de mission Agriculture du PNR du Queyras

Cf. Support de présentation.

Plusieurs types de coopération exposés : entre collectivités, avec le monde agricole, avec les associations, avec les habitants, avec les centres de recherches.

Parmi les freins / leviers identifiés :

- Financement par Appel à projets de 2 ans : incompatible avec des projets de long terme
- Manque de concertation sur le territoire (entre collectivités par exemple)
- Assez aisé de créer du partenariat au début mais difficulté pour maintenir la dynamique
- Difficulté à travailler avec certains acteurs : par exemple les GMS (grandes et moyennes surfaces)
- Pour qu'un PAT avance, il faut que les 3 maillons « production », « distribution » et « consommation » avancent ensemble
- Pour la restauration collective, il faut une mobilisation des élus, des maires, et pas seulement des chefs cuisiniers et des acheteurs.
- Nécessité de massifier la production, mais aussi l'achat : proposer des outils structurants rentables.

- ☞ **Coopérer pour structurer des filières d'approvisionnement locales** : coopération entre **Pain et Partage** (entreprise d'insertion qui fournit en pain bio la moitié des écoles de Marseille), **Tossolia** (fabricant de produits alimentaires biologiques et végétaux à Revest-du-Bion - 04) et les **Moulins Pichard** (à Malijai - 04)



Avec l'intervention de **Benjamin BOREL**, cofondateur de *Pain et Partage*, boulangeries solidaires à Marseille (13), **Jacques ARZANO**, président de Bou'sol, le réseau des boulangeries solidaires, et **Séverine BREYSACHER**, directrice opérationnelle de la SCOP Tossolia (04)

Cf. Support de présentation.

Objectif de la coopération : sécuriser les approvisionnements (quantité/qualité) pour Pain et Partage (en blé tendre) et Tossolia (en soja), et offrir des débouchés pour les agriculteurs sur tout ou partie de la rotation des cultures (soja, blé tendre)

Parmi les problématiques identifiées :

- Disponibilité des matières premières : les grandes cultures supposent qu'il y ait des rotations, il faut un débouché différent chaque année : soja, blé tendre
- Pain et Partage et Tossolia sont en recherche d'approvisionnement : mutualiser leurs sources d'appro
- Problématique de stockage en exploitation : trouver des solutions en se faisant aider par des organismes de conseil agricole (Agribio 04)
- Le travail sur le gaspillage de la part des établissements scolaires permet plus de souplesse pour des achats un peu plus chers, et ainsi se fournir en pain de boulangers-paysans bio.

Et pour vous ? Ateliers, animés par l'ADEME, sur les problématiques de coopération des territoires PAT – Le choix des thèmes des ateliers a été effectué par les participants en début de séance





L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

Echanges sur la notion de « local » :

- Consensus entre les participants pour parler d'approvisionnement **régional**, avec un débordement possible des appros sur les départements des régions limitrophes.
- Objectif : avoir un approvisionnement suffisant et diversifié
- Raisonner par produit et non globalement

👉 **Atelier 1 : Comment coopérer avec la population, notamment précaire ?**

Importance de la transversalité au sein du portage des PAT

Relation entre les différentes échelles : agglo, commune (lien de proximité avec les habitants + CCAS), département (compétence Solidarité)

👉 **Atelier 2 : Comment créer et entretenir un climat de confiance pour une coopération durable ?**

1/ Créer un climat de confiance

- Rencontrer les acteurs avec une posture d'écoute : diplomatie et pas démagogie
- Créer du lien
- Si cela ne fonctionne pas (hostilité) : faire appel à un médiateur extérieur (bureau d'étude, partenaire extérieur)
- Coconstruire le cahier des charges et le diagnostic partagé

2/ Entretenir un climat de confiance

- Comités de pilotage
- Groupes de travail ciblés (thématiques spécifiques) : solliciter les acteurs sur des questions qui les concernent
- Proposer des intervenants extérieurs, des visites (entretenir l'intérêt et le pétillant des rassemblements)
- Bien partager la restitution / retranscription pour créer et garder de l'attention

👉 **Atelier 3 : Quel est le jeu d'acteur dans le PAT ? Quels acteurs va-t-on contacter ?**

- Option 1 : une liste ciblée, enrichie au fur et à mesure
- Option 2 : liste plus ouverte

👉 **Atelier 4 : La coopération entre différents modèles agricoles pour un système alimentaire durable**



L'EUROPE INVESTIT DANS LES ZONES RURALES

Comment faire collaborer les filières ?

- Faire cohabiter l'agriculture traditionnelle (viticulture par exemple) et l'agriculture naissante (nouveaux maraichers, parfois néo-ruraux)
- Respecter la diversité et les cycles de la nature
- Ne pas favoriser une seule culture sur un territoire : diversifier

Pistes pour infléchir les pratiques existantes :

- Réunir les acteurs à l'échelle d'une commune pour qu'ils discutent entre eux
- Passer par les enfants des agriculteurs (peut aider à convaincre sur la nécessité de fournir en produits locaux la restauration collective)
- Favoriser le label HVE (haute valeur environnementale) : met en avant une responsabilité au niveau du territoire
- Proposer un concours local pour les agriculteurs engagés

Visite du musée Artemesia

La journée s'est conclue par la visite du musée Artemesia, situé au Couvent des cordeliers, et dédié à la filière plantes à parfum, aromatiques et médicinales de haute Provence.

Ce musée a été soutenu par l'Union européenne dans le cadre du programme Massif Alpin et par la Région Sud pour la partie investissement, et a également bénéficié du soutien du programme LEADER (FEADER) pour sa phase de lancement et de communication.

+ d'infos sur le musée : <https://www.artemisia-museum.fr/>

